

Nordiska ministerrådet

Beviljningsbrev 2022

Nordregio

Nordregio

17 december 2021

Beviljningsbrev 2022

De samnordiska institutionerna är en viktig del av Nordiska ministerrådet och dess verksamhet. Tillsammans ska vi säkra att arbetet inom ministerrådets regi bidrar till Vår Vision 2030 på bästa möjliga sätt. Samspelet mellan sekretariat, institutioner och olika sektorer är helt avgörande för att effektivt kunna bidra till att Norden blir världens mest integrerade och hållbara region till 2030.

Visionen och de 12 visionsmålen ska vara våra ledstjärnor i våra insatser och ansträngningar. Detta beviljningsbrev konkretiserar målsättningar för nästa år. Det kan, som vanligt, under året komma supplerande beviljningsbrev.

Det finns ett starkt stöd för det nordiska samarbetet. Enligt en opinionsundersökning som gjordes sommaren 2021, ser 86% av nordborna samarbetet som viktigt eller mycket viktigt. Det är vårt gemensamma och inspirerande uppdrag att möta de förväntningar som nordborna och de nordiska beslutsfattarna har på samarbetet.

År 2022 är visionsarbetet i full gång i alla sektorer och i alla institutioner inom Nordiska ministerrådet.

Institutionerna har en viktig roll för att bidra till utvecklingen av det tvärssektoriella samarbetet mot visionen samt för att få en samordnad och stärkt kommunikation kring gemensamma satsningar mot visionsmålen.

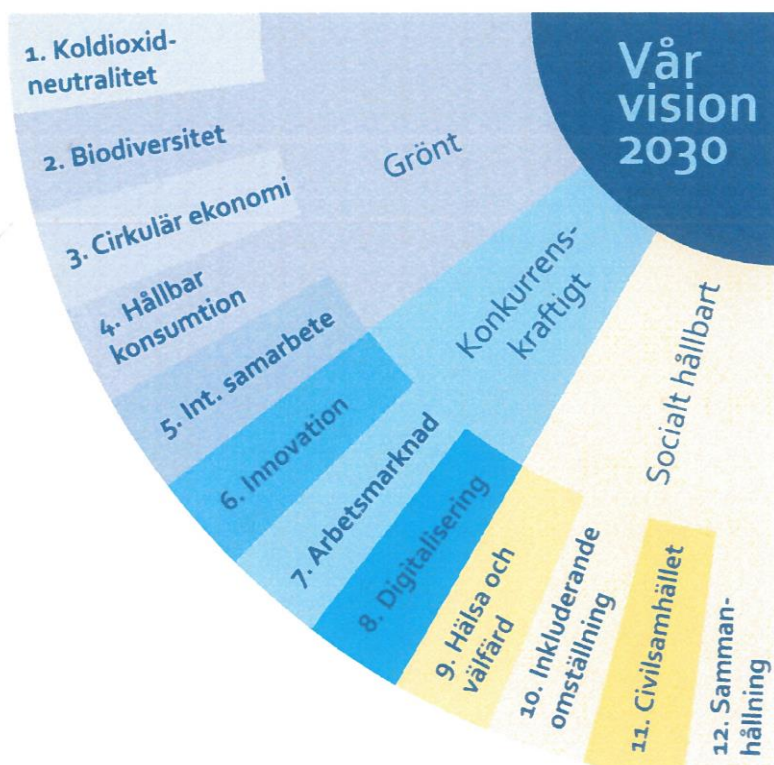
Utöver genomförandet av de aktiviteter som ingår i beviljningsbrevet, ska vi tillsammans satsa på att utvärdera vårt gemensamma arbete och lägga grund för planering av framtidens aktiviteter.

Jag ser fram emot ett gott samspel för ett grönt och integrerat Norden!

Med vänlig hälsning,
Nordiska Ministerrådet



Paula Lehtomäki
Generalsekreterare



BEVILJNINGSBREV 2022

Innehåll

1. Inledning	3
2. Överordnade mål	3
2.1. Inledning – Vision, strategi och mål för 2022	3
2.2. Tovholder og facilitator for gennemførelse af regionalsektorens indspil til handlingsplan 21-24 for Vores vision 2030 ..	4
2.3. Kommunikation og outreach	4
2.4. Kort og statistik	5
3. Särskilda projekt och insatser	5
3.1. Gennemførelse af regionalsektorens samarbejdsprogram for regional udvikling og planlægning 2021-24	5
3.2. Nordregio Forum 2022	7
3.3. Nordic Integration for Immigrants and Refugees.....	7
3.4. MR-SAM finansieret tværsektorielt program: Inkluderende økonomisk vækst i arbejdet med den grønne omstilling....	7
3.5. Info Norden Sverige.....	7
3.6. Kunskapsdelning kring Agenda 2030 på lokal och regional nivå.....	8
3.7. Kunskapsdelning kring Agenda 2030 på nationell nivå	8
3.8. Norden i Fokus	9
3.9. Udbytte af samarbejde mellem Nordregio og NVC	9
4. Horisontella perspektiv – jämställdhet, barn och unga samt hållbar utveckling	10
4.1. Ligestilling.....	10
4.2. Børn og unge	10
4.3. Integrering af holdbar udvikling	10
5. Årets beviljning	11
5.1. Nordiska ministerrådets finansiering av institutionen för 2022	11
5.2. Utbetalningsplan 2022	11
6. Rapportering och styringsdialog	12
6.1. Halvårs- och årsrapporter	12
6.2. Särrapporter.....	12
6.3. Rapporteringsfrister 2022	12
6.4. Styringsdialogmöten	12
Bilaga 1: HR, förvaltning, kommunikation och rapportering.....	13
Bilaga 2: Strategiskt mandat för institutionen	16
Bilaga 3: Utdrag ur Nordiska Ministerrådet budget för 2022	17
Bilaga 4: KONKRET Handlingsplan 2022 FOR REGIONALSEKTORENS indspil til handlingsplan 2021-24 for vores vision 2030	19

1. Inledning

Beviljningsbrevet tar sin utgångspunkt i nedanstående styrande dokument, som institutionen ska efterleva.

- Strategiskt mandat för institutionen (bilaga 2)
- Nordiska Ministerrådets budget för 2022 (utdrag i bilaga 3)
- Institutionens stadgar

De nordiska statsministrarna godkände i augusti 2019 den nya visionen *Norden ska bli världens mest hållbara och integrerade region 2030* och dess tre strategiska prioriteringar: ett grönt Norden, ett konkurrenskraftigt Norden samt ett socialt hållbart Norden. Den nya visionen gäller från och med 2021, och institutionen ska låta visionen ge riktlinjer för verksamheten. Institutionen förväntas välja åtgärder och styrmedel som bidrar till största möjliga måluppfyllelse.

Detta beviljningsbrev gäller för den del av institutionens verksamhet som är finansierad över Nordiska ministerrådets budget. I beviljningsbrevet meddelas samarbetsministrarnas budgetbeslut, de ekonomiska ramarna och en närmare beskrivning av Nordiska ministerrådets styrning av institutionen under 2022. Supplerande beviljningsbrev kan tillkomma under året.

Kapitel 2,3 och 4 presenterar mål och inriktning för institutionens arbete 2022, samt eventuella specifika uppdrag, projekt eller program som institutionen ansvarar för. Tilldelning av medel och eventuella villor för dessa omtalas i kapitel 5. Kapitel 6 handlar om rapportering samt årets styrningsdialogmöten mellan institutionen och Nordiska ministerrådets sekretariat. Till beviljningsbrevet följer 4 bilagor.

2. Överordnade mål

2.1. Inledning – Vision, strategi och mål för 2022

Nordregios indsats 2022 skal bidrage til at opfylde Vores vision 2030 og den tilhørende handlingsplan 2021-24. Nordregio er samtidig en central aktør for gennemførelse af regionalsektorens samarbejdsprogram 2021-24.

Regionalsektoren har besluttet følgende 5 overordnede indspil til handlingsplan 2021-24:

- Mål 1: Planlægning for arealbrug i Norden, herunder planlægning infrastruktur og transportsystemer, som skal bidrage til grøn omstilling og karbonneutrale samfund
- Mål 6: Grøn omstilling i Norden baseret på lokale og regionale fortrin samt smart specialisering
- Mål 7: Øget nordisk mobilitet af viden og kompetence for at fremme regional vækst i Norden
- Mål 9: Levende og trykke lokalsamfund i alle dele af Norden
- Mål 10: Modvirke ophobning af sociale udfordringer i geografisk afgrænsede områder af Norden -i byer såvel som perifere områder

Nordregios indsats fastlægges inden for rammerne af Nordregios strategiske mandat, jf. bilag 2, og Nordisk Ministerråds budget 2022, jf. bilag 3 samt samarbejdsprogrammet for regional udvikling og planlægning 2021-24 og Nordregios strategi 2021-24.

Formål: Nordregio skal som ledende nordisk forsknings-, rådgivnings- og analyseinstitut inden for regional udvikling bidrage til at opfylde Vores vision 2030 om, at Norden skal være verdens mest holdbare og integrerede region i 2030 og dens tre strategiske prioriteringer om et grønt, et konkurrencedygtigt og et socialt bæredygtigt Norden.

Mål: Direktøren skal sikre, at Nordregio til enhver tid har de nødvendige personaleressourcer, kompetencer og medarbejdere, som er nødvendige for at leve op til indholdet i bevillingsbrev 2022.

Nordisk nytte: Nordregios virksomhed utgår fra at de nordiska länderna kan lära sig av varandra och skapa Nordisk nytta genom forskningsprojekt som bland annat baseras på nordiska jämförelser, fältarbeten och kvantitativa och kvalitativa undersökningar för att leda fram till ökat kunskapsutbyte och ökad nordisk samhörighet genom projektgrupper med deltagare från samtliga nordiska länder och regioner.

Resultatmål:

1. Leverancer, rapporter, publikationer och projekter mv. skal vise, at Nordregio bidrager til at opfylde Vores vision 2030 som et ledende nordisk forsknings-, rådgivnings- og analyseinstitut inden for regional udvikling.

- Nordregio skal vise, at institutionens forskning, rådgivning og analyser skaber nordisk merværdi ved, at der i akademiske sammenhænge henvises til leverancer, rapporter, publikationer, projekter mv., og at disse anvendes i den offentlige sektor.

2.2. Tovholder og facilitator for gennemførelse af regionalsektorens indspil til handlingsplan 21-24 for Vores vision 2030

Formål: Nordregio skal varetage funktionen som tovholder og facilitator i forhold til at operationalisere og gennemføre regionalsektorens fem indspil til handlingsplan 2021-24 samt koordinere arbejdet på tværs og sikre, at aktiviteterne bidrager til at opnå Vores vision 2030 og formidles (se bilag 4).

Nordisk nytte: I rollen som tovholder och facilitator för regionalsektorns indspil till handlingsplan, bidrar Nordregio konkret och direkt till Vores Vision 2030 genom att sikre at alle de nordiske aktörerna, herunder Gränskommittéerna, NORA och Temagrupperna arbetar tillsammans mot de definierade målen för regionalsektorn.

Resultatmål:

- Nordregio varetager styring og opfølgning i fireårsperioden, herunder løbende rapportering til EK-R om status for forslag til eventuelle justeringer af gennemførelsen af de fem handlingsplanindspil.
- Nordregio sikrer fremdrift, koordination mellem og inddragelse af alle aktører, der skal bistå gennemførelsen samt formidling af resultaterne.
- Nordregio bistår samordningsgruppen med udvikling af mål og milepæle.
- Nordregio sikrer sammenhæng mellem de fem handlingsplanindspil og øvrige aktiviteter inden for regionalsektoren, herunder tværgående projekter fra 4x40 puljen, som regionalsektoren bidrager til.
- Nordregio bidrager med aktuelle data og kort, udarbejder nationale og internationale forskningsoversigter og benchmarking samt gennemfører specifikke projekter som et bidrag til den regionale sektors bestræbelser på at nå de definerede målene for regionalsektoren (1, 6, 7, 9 og 10).
- Nordregio bidrager med et beløb, som modsvarer mindst 68 procent af regionalsektorens medfinansiering af Nordregio, for at gennemføre regionalsektorens handlingsplanindspil 2021-24 for Vores vision 2030 og derudover bistå sekretariatet med ad hoc opgaver af generel karakter
- Nordregio bidrager udover regionalsektorens 5 overordnede handlingsindspil, også til andre overordnede mål indenfor Vores vision 2030 i sin projektvirksomhed, fx. socialt mål 12.

2.3. Kommunikation og outreach

Formål: At bidrage til, at Nordregio opfylder sin mission som videncentral mellem forskere og praktikere, at gøre Nordregio synlig i massemedierne og på de sociale medier samt bidrage til en bæredygtig regional udvikling i Norden.

Nordisk nytte: Nordregios kommunikationsarbete, publikationer, inlägg i sociala medier och evenemang bidrar till nordisk nytta genom att lyfta fram mervärdet av nordiskt samarbete i olika projekt, visa nya nordiska lösningar och uppmuntra till erfarenhets- och kunskapsutbyte mellan relevanta aktörer samt kompetens- och policyutveckling i de nordiska länderna.

Resultatmål:

- Udvikle kommunikationsstødet till temagrupperna och större forskningsprojekt (inkl. ansökningar) utifrån "stakeholder engagement-principen" för att öka projektens relevans, nordiska nytta och synlighet
- Utvikle koncept för interaktiva webinarier och hybridmöten - arrangera minst 12 webinarier inklusive tre om Agenda 2030 på lokal nivå (se resultatmål 3.7)
- Produktion av minst 6 digitala Policy Briefs och 6 digitala rapporter; öka antalet nedladdningar med 5%.
- Publicera 5 nummer av Nordregio Magazine; öka antalet abonnenter med 5%.
- Fortsatt utveckling av tematiska nyhetsbrev (Newsletters); öka antal abonnenter med 10 %
- Fortsatt utveckling av "social media outreach" - öka antalet följare med 15%.
- Fortsatt utveckling av nordregio.org och "project subsites" - öka antalet besök med 15%.
- Fortsatt insats för placering av artiklar i dagspressen inom Norden; minst 1 artikel pr. kvartal.
- Nordregio skal sikre videndeling og dialog med kommunale organisationer i de nordiske lande.
- Nordregio skal forestå en del af sin kommunikation på skandinavisk, herunder eksempelvis på Nordregios hjemmeside og i sammenfatninger på analyser mv.

2.4. Kort og statistik

Mål: Nordregio skal bidrage til, at regionalpolitikken baserer sig på et relevant vidensgrundlag, aktuel og pålidelig statistik samt kortmateriale, som enkelt og illustrativt viser territoriale ligheder og forskelle i de nordiske lande. Nordisk nytte: Den nordiske nytte er at samle data, skabe et sammenligneligt overblik over udviklingen på regionalt/kommunalt niveau på tværs af de nordiske lande samt stille data til rådighed for relevante aktører inden for regional udvikling.
Resultatmål: 1. Nordregio skal give offentlig adgang til kort og statistik over den regionale udvikling samt sprede viden om og skabe interesse for Norden og dens regioner både i og uden for Norden. 2. Nordregio skal kende til og anvende øvrige statistiske ressourcer i det nordiske samarbejde. 3. Nordregio skal fortsætte sin videnskabsmæssige og tekniske kompetenceudvikling for at kunne levere tidssvarende og brugertilpassede løsninger til formidling og deling af statistik og kort.

2.4.1. State of the Nordic Region 2022

Mål: Nordregio skal producere en regional/kommunal oversigt over de vigtigste udviklingstendenser i Norden med fokus på demografi, arbejdsmarked og økonomisk udvikling, som publiceres hvert andet år.
Resultatmål: 1. Publicering (digipub) af State of the Region 2022, som er af høj forskningsmæssig kvalitet, fokuserer på aktuelle, tværsektorielle temaer og inddrager input fra ministerrådets øvrige sektorer og institutioner. 2. Oversigten skal lanseres og stilles til rådighed bredt i Norden og ses i sammenhæng med basisrapporten og den kommende midtvejsevaluering af Vores vision 2030. 3. Forskelle mellem køn analyseres systematisk, hvor der findes tilgængelige data og behandles integreret i oversigten. 4. Oversigten belyser, hvor muligt og relevant, emner som regionalsektoren arbejder med - dette år med fokus på effekter af Covid-19 pandemien på regional udvikling.

2.4.2. Kortdatabase/webmapping

Mål: Nordregio skal opdatere og fortsat udvikle sin kortdatabase samt øge tilgængeligheden ved at implementere nye teknikker for at visualisere, analysere og dele data.
Resultatmål: 1. Nordregios database opdateres løbende med nyeste tilgængelige statistik. 2. NordMap opdateres og videreudvikles med hensyn til relevante brugerfunktioner. 3. Nordregios statistiske database og kortdata stilles til rådighed for relevante aktører inden for regional udvikling.

2.4.3. Statistik

Mål: Nordregio skal kende til og anvende øvrige af Nordisk Ministerråds statistiske ressourcer.
Resultatmål: 1. Samarbejdet skal styrkes mellem Nordregio og andre europæiske, nordiske og nationale aktører (som for eksempel Eurostat, OECD, Nososco, Nomesco og de nationale statistikmyndigheder i Norden) om bedre samordning og præsentation af nordisk statistik på nationalt, regionalt og kommunalt niveau.

3. Särskilda projekt och insatser

Nordregio samarbejder bredt med en række sektorer i Nordisk Ministerråd og udfører en række opgaver i forbindelse med gennemførelse af særskilte projekter og indsatser for såvel regionalsektoren som øvrige sektorer i Nordisk Ministerråd. Disse særskilte projekter og indsatser finansieres med midler fra de aktuelle sektorer.

3.1. Gennemførelse af regionalsektorens samarbejdsprogram for regional udvikling og planlægning 2021-24

Formål: Nordregio skal sikre, at temagrupperne arbejder inden for rammerne af regionalsektorens samarbejdsprogram og bidrager til at gennemføre regionalsektorens handlingsplanindsatser 2021-24 for Vores vision 2030.

Nordisk nytte: I konkreta nordiska samarbetsprojekt med deltagare från alla nordiska länder genomförs forskning som har särskilt positiva effekter genom att de nordiska perspektiven och lösningarna studeras och delas till intressenter i de nordiska länderna. Genom samverkan, möten och gemensamt arbete manifesteras och utvecklas den nordiska samhörigheten. Löpande presenteras resultat som ökar den nordiska förståelsen och kunskanden i rapporter och webinarier. På den årliga konferensen, Nordregio Forum, samlas nyckelpersoner från hela norden och diskuterar resultaten.

3.1.1. Temagrupper A om grön och inkluderande byudvikling

Mål: Arbetet skal bidrage med viden om, hvordan byer kan planlægges og udvikles, så de bliver både klima- og miljøvenlige og socialt bæredygtige med vægt på den rolle, som kommunal og regional planlægning spiller.

Resultatmål:

1. Detaljeret arbejdsprogram for 2022 er fuldført.
2. Temagruppens arbejdsprogram for 2021–24 er halvvejs fuldført med synlige resultater inden udgangen af 2022.
3. Følgende tre projekter, som er iværksat i 2021, er gennemført i overensstemmelse med arbejdsprogrammet for 2022 med henblik på at kunne afsluttes i henholdsvis 2023 og 2024:
 - *Comparative review of national support initiatives for local project development (2023)*
 - *Planning for socially mixed and inclusive neighborhoods (2023)*
 - *City Planning Impacts of emergent workplace/education location norms on a city's attractiveness and competitiveness (2024)*

3.1.2. Temagrupper B om grøn og inkluderende rural udvikling

Mål: Arbetet skal bidrage med viden om, hvordan det vil være muligt at leve et godt liv i landdistrikterne i Norden med adgang til gode offentlige og basale private tjenester, infrastruktur og boliger i overensstemmelse med behovene lokalt.

Resultatmål:

1. Detaljeret arbejdsprogram for 2022 er fuldført.
2. Temagruppens arbejdsprogram for 2021–24 er halvvejs fuldført med synlige resultater inden udgangen af 2022.
3. Følgende to projekter, som er iværksat i 2021, er gennemført i overensstemmelse med arbejdsprogrammet for 2022 med henblik på at kunne afsluttes ved årsskiftet 2022/23:
 - *Service provision and access to services – enhancing trust and security for all ages*
 - *A just green transition in rural areas: local benefits from value creation*
4. Samarbejdsprojektet om multilokalitet på tværs af temagrupperne A, B og C med både rural vinkel og fælles aktivitet omkring ny nordisk rural-urban typologi.

3.1.3. Temagrupper C om grønne, innovative og resiliente regioner

Mål: Arbetet skal bidrage med viden om, hvordan innovative og tilpasningsdygtige nordiske regioner skaber konkurrence i såvel byer som i tyndt befolkede områder.

Resultatmål:

1. Temagruppens arbejdsprogram for 2022 er fuldført.
2. Temagruppens arbejdsprogram for 2021–24 er halvvejs fuldført med synlige resultater inden udgangen af 2022.
3. Følgende tre projekter, som er iværksat i 2021, er gennemført i overensstemmelse med arbejdsprogrammet for 2022 med henblik på at kunne afsluttes ved årsskiftet 2022/23:
 - *Restart Competence Mobility*
 - *Rural and regional impacts of remote work and multilocality (på tværs af temagrupperne A, B og C)*
 - *Arena for Green, Innovative and Resilient Regions*
4. Følgende to projekter skal være påbegyndt i 2022:
 - *Systems perspective on regional green innovation*
 - *Regional leadership*

3.1.4. Sekretariat for temagrupperne og tværgående kommunikation

Mål: Nordregio skal varetage sekretariatsfunktionen for de tre temagrupper under regionalsektorens samarbejdsprogram 2021-24 og koordinere arbejdet på tværs af temagrupperne samt sikre, at temagruppernes arbejde gennemføres og formidles.

Resultatmål:

1. Nordregio skal løbende, og herunder forud for årets sidste EK-R møde, afrapportere temagruppernes aktiviteter og resultater for EK-R/NMR.
2. Nordregio skal sikre opbygning af relationer med vigtige aktører med henblik på at formidle, diskutere og sprede temagruppernes resultater til kommuner, regioner og statslige myndigheder samt gennem nyhedsbreve, Nordregio Forum, tematiske webinarier samt relevante nordiske og nationale netværk og tematiske fora mv.

3.2 Nordregio Forum 2022

Formål: Nordregio's forsknings- og udviklingsarbejde skal bidrage til at udvikle viden og kompetence på områder, som er strategisk vigtige for bæredygtig regional udvikling og fysisk planlægning i Norden.
Mål: Nordregio skal gennemføre Nordregio Forum som årligt tilbagevendende event for praktikere og policy makere i regionalsektoren.
Nordisk nytte: Nordregio Forum bidrager til nordisk nytte gennem at lyfte fram værdet av samarbejde i olika projekt, visa nya nordiska lösningar och uppmuntra till erfarenhets- och kunskapsutbyte samt kompetensutveckling mellan de nordiska länderna. Syftet är att bidra till en effektivare regionalpolitik för hållbar regional utveckling.
Resultatmål: 1. Nordregio Forum skal i 2022 gennemføres i samarbejde med det norske formandskab og de tre temagrupper. 2. Nordregio Forum 2022 skal være relevant for Nordregio's stakeholders. 3. Nordregio skal fortsat arbejde for at styrke varemærket Nordregio Forum, så eventen er bekendt og relevant for regionalsektoren i Norden. 4. Nordregio Forum 2022 skal afholdes som en kombination af digital og fysisk event med henblik på at tiltrække flest mulige deltagere.

3.3 Nordic Integration for Immigrants and Refugees

Formål: Att samla, utveckla och sprida forskning- och erfarenhetsbaserad kunskap om integrationsarbete i de nordiska länderna.
Mål: Att enligt avtal och i samarbete med Nordens välfärdscenter vidareutveckla kunskaps- och informationscentralen med lärande exempel, relevant forskning och aktuell statistik - samt arrangera ett antal event för kunskapsutbyte och nätverkande mellan nordiska aktörer som arbetar med integration av flyktingar och invandrare på departement, myndigheter, kommuner och i civilsamhället.
Nordisk nytte: programmet har ett tydligt fokus på nordisk nytta och ökad kompetens genom att konkret stärka det nordiska samarbetet på området; ta fram och sprida lärande nordiska exempel, relevant forskning, aktuell statistik samt bjuda in till kunskaps- och erfarenhetsutbyte inom integrationsområdet mellan departement, myndigheter, kommuner och civilsamhället i Norden. Därutöver görs årliga mediasatsningar som ytterligare lyfter fram det nordiska samarbetet till en bredare allmänhet.
Resultatmål: 1. Skapa ökad kännedom om programmet genom vidareutveckling av hemsidan, förmedling i sociala medier, nyhetsbrev, seminarier och webinarier. 2. Öka den grundläggande kunskapsnivån om integrationen av invandrare och flyktingar genom uppsummering av aktuell forskning, genom aktuell statistik och kartor samt genom att Nordregios forskare deltar i aktuella nordiska konferenser. 3. Ta fram en eller flera rapporter med kvalitativa och kvantitativa data över hur covid-19 har påverkat flyktingar och migranter i de nordiska länderna.

3.4 MR-SAM finansieret tværsektorielt program: Inkluderende økonomisk vækst i arbejdet med den grønne omstilling

Formål: At bidrage til diskussionen om hvordan de nordiske økonomier genstartes og accelerer den grønne omstilling til en klima-neutral økonomi samtidig med at det sikres, at disse processer er inkluderende.
Mål: Nordregio skall ansvara för MR SAM finansieret program om inkluderende økonomisk vækst i arbejdet med den grønne omstilling. Nordregio er således ansvarlige for koordinering af projektet, og at arbejdet med alle delopgaverne fortsættes i henhold til den aftalte.
Nordisk nytte: Identificering af fælles nordiske udfordringer og potentialer for nordisk samarbejde med at accelerere den grønne omstilling. Starte en vigtig nordisk diskussion om hvordan de nordiske lande kan skabe en inkluderende grøn vækst.
Resultatmål: 1. Koordinering av det tvärsektoriella initiativet "Inkluderande ekonomisk tillväxt i arbetet med den gröna omställningen". 2. Færdiggøre planlægningen af sub-projekterne og rekruttering af forskere, samt påbegynde arbejdet på projektets fire opgaver.

3.5 Info Norden Sverige

Formål: Info Nordens verksamhet syftar till att underlätta internordisk mobilitet för privatpersoner och personer som ska starta eller bedriva verksamhet i ett annat nordiskt land. Nordiska ministerrådets informationstjänst ska också ge information om
--

nordiska stödmöjligheter och generell information om det nordiska samarbetet. Info Norden ska dessutom rapportera in gränshinder som försvårar rörligheten inom Norden till NMRS. Info Nordens verksamhet preciseras i ett 3-årigt mandat 2012-24, jf. GS-beslutning 52/2021 Info Norden 2022-24 Beslutningsgrundlag af 26. oktober 2021. Nordisk nytte: Arbetet inom Info Norden bidrar till visionen inom fokusområdet "Mobilitet och integration" genom att ge både medborgare och små och medelstora företag konkret kunskap om nordiska länder, det nordiska samarbetet generellt och ett stort utbud av utbildnings-, arbetsmarknads- och affärsmöjligheter. Info Norden stödjer också den fria rörligheten och bidrar till digital integration mellan de nordiska länderna genom att erbjuda digitala tjänster som gör det möjligt för medborgare och företag att rapportera in potentiella gränshinder på sju nordiska språk samt engelska. Mål: Uppdatera information på norden.org/infonorden om svenska regler och villkor. Resultatmål: 1. Genomföra kvalitetssäkring av innehållet av alla artiklar om Sverige så de följer riktlinjerna för norden.org samt löpande följa upp innehåll och uppdatera länkar. 2. Delta i arbetet med att utveckla och sökmotorsoptimera den tekniska och redaktionella plattformen för norden.org. 3. Vidareutveckla samarbetet med redaktionsgruppen för socialförsäkringsfrågor och samarbetet med andra relevanta myndigheter för att säkra informationen på Info Nordens webbsidor. Mål: Upprätthålla nätverk och informera intressenter i Sverige om Info Nordens verksamhet med information om gränshinder. Resultatmål: 1. Delta i relevanta nätverk om gränshinder och säkra att relevanta aktörer har kunskap om Info Nordens mandat och verksamhet. 2. Genomföra och delta i arrangemang med fokus på information, kommunikation, mobilitet och gränshinder. 3. Koordinera Info Nordens arbete inom de områden som Sverige har ett speciellt ansvar för och bidra med information till de områden som de andra ländernas kontor har ansvar för. Mål: Bidra till den överordnade utvecklingen och administrationen av Info Norden. Resultatmål: 1. Delta i arbetet med att ta fram gemensamma månadsrapporter, årsrapportering samt andra gemensamma dokument för Info Norden. 2. Delta i Info Nordens gemensamma möten och andra relevanta möten där Info Norden bör närvara. 3. Senast den 15 november varje år inkomma med en egen verksamhetsplan för det kommande verksamhetsåret enligt den gemensamma mallen som samtliga Info Norden kontor ska följa. Verksamhetsplanen ska godkännas av ansvarig rådgivare för Info Norden på NMRS.

3.6 Kunskapsdelning kring Agenda 2030 på lokal och regional nivå

Mål: Bidra till förstärkt arbete med Agenda 2030 och de 17 globala hållbarhetsmålen på lokal och regional nivå i Norden, genom ett ökat utbyte av kunskap och erfarenheter mellan lokala- och regionala tjänstemän i de nordiska länderna. Nordisk nytte: Dela kunskap och erfarenheter mellan kommuner och regioner i hela Norden för att säkerställa att vi i högre grad lär av varandras goda lösningar för att försnabba implementeringen av Agenda 2030 och de 17 globala hållbarhetsmålen (och därigenom även Vision 2030 och de 12 visionsmålen). Resultatmål: 1. Att facilitera utbyte av kunskap och erfarenheter kring implementering av Agenda 2030 och de 17 globala hållbarhetsmålen på tvärs av kommuner och regioner i Norden. 2. Att föra en dialog med de nationella kommunförbunden för att få input till relevant format och teman för kunskapsdelningen kring Agenda 2030 och de 17 globala hållbarhetsmålen. 3. Att sammanställa information om nordiska kommuner och regioners arbete med Agenda 2030 och de 17 globala hållbarhetsmålen. 4. Att kommunicera kring arbetet på Nordiska ministerrådets och Nordregios kommunikationskanaler.
--

3.7 Kunskapsdelning kring Agenda 2030 på nationell nivå

Mål: Bidra till förstärkt arbete med Agenda 2030 och de 17 globala hållbarhetsmålen på nationell nivå i Norden, genom ett ökat utbyte av kunskap och erfarenheter mellan nationella tjänstemän i de nordiska länderna. Nordisk nytte: Dela kunskap och erfarenheter mellan nationella tjänstemän i Norden för att säkerställa att vi i högre grad lär av varandras goda lösningar för att försnabba implementeringen av Agenda 2030 och de 17 globala hållbarhetsmålen (och därigenom även Vision 2030 och de 12 visionsmålen). Resultatmål:
--

1. Att facilitera utbyte av kunskap och erfarenheter kring implementering av Agenda 2030 och de 17 globala hållbarhetsmålen på tvärs av de nordiska länderna.
2. Att föra en dialog med den nordiska expertgruppen för hållbar utveckling, genom Nordiska ministerrådet sekretariatet, för att få input till relevant format och teman för kunskapsdelningen kring Agenda 2030 och de 17 globala hållbarhetsmålen.
3. Att sammanställa information för att göra en uppdatering av rapporten *"Norden och Agenda 2030 - De nordiska ländernas genomförande av Agenda 2030 och de 17 globala målen för hållbar utveckling"*.
4. Att kommunicera kring arbetet på Nordiska ministerrådets och Nordregios kommunikationskanaler.

3.8 Norden i Fokus

Formål: Syftet med de nordiska informationsaktiviteter som Norden i Fokus genomför i Sverige under året är att synliggöra det nordiska samarbetet och den nordiska nyttan genom arrangemang och aktiviteter som ingår i och relaterar till den aktuella politiska debatten i Norden, med särskild fokus på Vision2030 och de strategiska prioriteringar som den bygger på.

Mål: Att öka intresset för det nordiska samarbetet och lyfta fram den **nordiska nyttan** i förhållande till länderna, lokalsamhällena och de enskilda individerna. Huvudmålgrupperna för Norden i Fokus är politiker, tjänstemän, samarbetsparter, organisationer, näringslivet och media.

Nordisk nytte: Den synlighet för det nordiska samarbetet som Norden i Fokus skapar med sina evenemang ökar kunskapen om, och intresset för, det nordiska samarbetet. Norden i Fokus hjälper nordborna – både privatpersoner och organisationer – att upptäcka vilken nytta de har av samarbetet i sitt egna liv och verksamheter. Norden i Fokus-medarbetarna i de fem nordiska huvudstäderna utgör ett team som gemensamt fungerar som garant för att de kampanjer och evenemang som genomförs har en genuint nordisk profil.

Kommunikationsavdelningen vid NMRS ansvarar för planeringen och finansieringen av Norden i Fokus verksamhet, samt uppföljningen av resultatmålen. Nordisk kulturkontakt är arbetsgivare för medarbetaren som arbetar med Norden i Fokus.

Resultatmål:

1. Genomföra aktiviteterna i verksamhetsplanen 2022, som uppgörs och godkänds i december 2021. Vid behov assistera NMRS/KOMM med kommunikationsuppdrag i Sverige
2. Kontinuerlig kontakt med NMRS/KOMM och de övriga Norden i Fokus-medarbetarna vad gäller verkställande av verksamhetsplanen
3. Utarbeta verksamhetsplan 2023 enligt riktlinjerna för Norden i Fokus arbete. Planen skall sändas in senast 1.12.2022 och den skall godkännas av NMRS/KOMM
4. I förverkligandet av målen ska Norden i Fokus aktivt arbeta med målsättningarna i Vision 2030 och Nordiska ministerrådets policy om integrering av hållbar utveckling, jämställdhet och ett barnrätts och ungdomsperspektiv

3.9 Udbytte af samarbejde mellem Nordregio og NVC

Formål: Effektiv forvaltning og fagligt udbytte af samarbejde mellem institutionerne i Stockholm.

Mål: Udvidet administrativt samarbejde mellem Nordregio og NVC.

Nordisk nytte: Genom ökat administrativt samarbete mellan institutionerna skapas ökade möjligheter till samverkan och gemensamma projekt där de nordiska erfarenheterna kan byggas upp och spridas. Genom synergieffekter så finns möjlighet till effektivisering av rutiner och förvaltning.

Resultatmål:

1. Sammen med NVC evaluere samarbejdet og se efter muligheder for yderligere fælles løsninger vedrørende IT, økonomi og HR, der kan opstå i forbindelse med NVC's flytning til nye lokaler på Skeppsholmen.
2. Under året påbegyndes opbyggandet af en gemensam HR funktion under en gemensam administrativ chef.

4. Horisontella perspektiv – jämställdhet, barn och unga samt hållbar utveckling

Samarbetsministrarna har beslutat att de horisontella perspektiven jämställdhet barn och unga, samt hållbar utveckling (härunder Agenda 2030) ska integreras i all nordisk verksamhet. I planläggning och genomförande av de i detta beviljningsbrev specificerade **verksamhetsområden** och **särskilda projekt och insatser**, ska institutionen därför sträva efter att aktivt stärka kopplingarna mellan sin verksamhet och målsättningarna knutna till dessa tre områden (se strategierna *Barn och unga i Norden – en tvärssektoriell strategi för Nordiska Ministerrådet 2016-2022*, den nordiska strategin för hållbar utveckling *Ett gott liv i ett hållbart Norden*, samt *The Future We Want (Agenda 2030 Outcome document)*). Institutionen ska säkerställa att den egna verksamheten bidrar till att främja arbetet med de horisontella perspektiven. I bilaga 1 framgår förväntad avrapportering för de horisontella perspektiven i halvårs- och årsrapport.

4.1. Ligestilling

Mål: Nordregio skal arbejde systematisk med at integrere ligestilling mellem kønnene i sine aktiviteter og i sin virksomhed der det er relevant, herunder sikre hensynet såvel i forskning, analyser og projekter som internt i ledelse og personalepleje for at styrke kvaliteten og relevansen af arbejdet og forskningsresultaterne.

Resultatmål:

1. Implementering av en projektmodell som anger var och hur detta perspektiv ska analyseras och inkluderas i problembilden/syftet med projekten samt för att säkra bättre måloppfyllelse och relevans.

4.2. Børn og unge

Mål: Nordregio skal arbejde systematisk med at integrere børn og unges perspektiver i sine aktiviteter, hvor det er relevant. Herunder skal Nordregio sikre børn og unges perspektiver og inddragelse i forskning, analyser og projekter mv. for at styrke kvalitet og relevans af arbejdet og forskningsresultaterne.

Resultatmål:

1. Implementering av en projektmodell som anger var och hur detta perspektiv ska analyseras och inkluderas i problembilden/syftet med projekten samt konsekvensanalys - hvor muligt og relevant - av projekten ur barnrätts och ungdomsperspektiv samt för att säkra bättre måloppfyllelse och relevans.

4.3. Integrering af holdbar udvikling

Mål: Att systematiskt arbejde for at styrke et integreret hållbarhetsperspektiv¹ i Nordregios aktiviteter for at styrke kvaliteten og relevansen af arbejdet og forskningsresultater samt mere tydeligt bidrage til bæredygtig regional udvikling i Nordens regioner og formidle disse resultater såvel internt i Norden i som til EU og andre lande.

Resultatmål:

1. Nordregios medarbetare bekantar sig med Nordiska ministerrådets policy för integrering av det tvärgående perspektiven samt den tillhörande vägledningen kring hur integreringsarbetet sker i praktiken.
2. Sätta mål, planera och genomföra Nordregios arbete med utgångspunkt i ett integrerat hållbarhetsperspektiv, i koppling till såväl Agenda 2030 och de 17 globala hållbarhetsmålen samt Vision 2030 och de 12 målsättningarna.
3. Följa upp på att Nordregios arbete bidrar till uppnåendet av Agenda 2030 och de 17 globala målen för hållbar utveckling, samt därigenom till Vision 2030 och de 12 målsättningarna.
4. Implementera en projektmodell, der angiver, hvor og hvordan disse perspektiver skal analyseres og inkluderes i problembilledet / formål og for at sikre bedre målopfyllelse og relevans i projekterne.

¹ Ett integrerat hållbarhetsperspektiv innebär att den ekonomiska dimensionen bör stödja den sociala dimensionen, så att samhället som helhet kan utvecklas inom gränserna för den ekologiska hållbarheten. Det är ett sätt att skapa ett varaktigt ekosystem som säkrar en social välfärd och en grön ekonomisk utveckling.

5. Årets beviljning

5.1. Nordiska ministerrådets finansiering av institutionen för 2022

Beviljning (budgetpost 7-6180):

	Beviljning 2022	Valuta
Summa basbeviljning för året:	14 920 000	SEK
<i>Motsvarande belopp i DKK</i>	10 892 000	DKK

Beviljning till projekt och program:

	Budget-post	Beviljning 2020	Beviljning 2021	Beviljning 2022	Valuta
Temagruppe A om grøn og inkluderende byudvikling	5143	1 200 000	1 700 000	1 700 000	DKK
Temagruppe B om grøn og inkluderende rural udvikling	5143	1 200 000	1 700 000	1 700 000	DKK
Temagruppe C om grønne, innovative og resiliente regioner	5143	1 200 000	1 700 000	1 700 000	DKK
Sekretariatsfunktion for temagrupperne	5143	900 000	1 200 000	1 200 000	DKK
Rejseerstatning for regionale deltagere		300 000	-	-	DKK
Kommunikation og formidling på tværs	5143		300 000	300 000	DKK
Nordregio Forum	5143	250 000	250 000	250 000	DKK
Arktisk Samarbejdsprogram		6 612 000	6 700 000		DKK
Forvaltning af Arktisk Samarbejdsprogram		450 000	450 000		DKK
MR-SAM finansieret tværsektorielt projekt om inkluderende økonomisk vækst i arbejdet med den grønne omstilling			2 000 000		DKK
Info Norden	1030	1 050 000	1 068 000	1 084 000	DKK
Kunskapsdelning kring Agenda 2030 på lokal och regional nivå	0460	400 000	350 000	300 000	DKK
Kunskapsdelning kring Agenda 2030 på nationell nivå	0460			300 000	DKK
Norden i Fokus	1012	236 000	714 000	764 000	DKK
Nordic Economic Policy Review		900 000	900 000		DKK
Summa beviljning Projekt/Program		14 698 000	19 032 000	9 298 000	DKK

Efter senare överenskommelser kan ytterligare uppdrag och beviljningar tillkomma via supplerande beviljningsbrev.

5.2. Utbetalningsplan 2022

Basbeviljning	1. kvrt.	2. kvrt.	3. kvrt.	4. kvrt.	I alt	Valuta
	3 730 000	3 730 000	3 730 000	3 730 000	14 920 000	SEK

Projekt- och Program beviljning	1. kvrt.	2. kvrt.	3. kvrt.	4. kvrt.	I alt	Valuta
Temagruppe A om grøn og inkluderende byudvikling	850 000			850 000	1 700 000	DKK
Temagruppe B om grøn og inkluderende rural udvikling	850 000			850 000	1 700 000	DKK
Temagruppe C om grønne, innovative og resiliente regioner	850 000			850 000	1 700 000	DKK
Sekretariat for temagrupperne	1 200 000				1 200 000	DKK
Kommunikation og formidling på tværs	300 000				300 000	DKK
Nordregio Forum	250 000				250 000	DKK
Info Norden	867 200	216 800			1 084 000	DKK
Kunskapsdelning kring Agenda 2030 på lokal och regional nivå	300 000				300 000	DKK
Kunskapsdelning kring Agenda 2030 på nationell nivå	300 000				300 000	DKK
Norden i Fokus	382 000			382 000	764 000	DKK
Summa beviljning Projekt/Program	6 149 200	216 800		2 932 000	9 298 000	DKK

Basbeviljning utbetalas i starten av januari, april, juli och oktober. Projektmedel utbetalas i slutet av mars, juni, september och december.

6. Rapportering och styrningsdialog

6.1. Halvårs- och årsrapporter

I bilaga 1 samt av institutionshandboken framgår generella krav på halvårs- och årsrapporter för verksamhetsår 2022.

6.2. Särrapporter

Info Norden

Info Norden Sveriges årsrapport ska redovisas senast den 15 februari. Årsrapporten ska följa en fast mall som är tagit fram för samtliga Info Norden-kontor.

Info Norden Sveriges ekonomiska revisionsrapport ska redovisas till ansvarig rådgivare för Info Norden på NMRS senast den 15 februari 2022. Revisionen sker som del av institutionernas övriga revision men ska redovisas som eget projekt med egen resultaträkning utifrån en fast mall som är identisk för alla Info Norden-kontoren.

Info Norden Sverige ska senast den 15 november inkomma med en verksamhetsplan som följer en gemensam mall för samtliga Info Norden-kontor.

6.3. Rapporteringsfrister 2022

Rapport	Frist
Delårsrapport 2022	20. augusti 2022
Årsrapport 2022	15. februari 2023
Revision af Info Norden Sveriges årsrapport og Info Nordens Sveriges økonomiske revisionsrapport	15. februari 2022

6.4. Styrningsdialogmöten

Det ska hållas två styrningsdialogmöten under 2022, där institutionen representeras av institutionsledningen. Dessa möten kan hållas fysiskt eller vara videomöten. Generalsekreteraren närvarar på möte 2.

Möte	Dagordning	Dokument
Möte 1 (21. mars 2022)	- Årsrapport 2021: Värdering av måluppnåelse och resursförbrukning. - Status för implementering av den nya visionen i institutionen. - Beviljningsbrev för 2022: Frågor och förklaringar, ömsesidiga förväntningar. Institutionen ska redogöra för riskbilden i förhållande till målrealisering. - Disponeringsplanen för 2022, med status för större projekt, program och andra uppdrag. - Budgetfrågor – budget för 2023, inspel till större frågor och plan för vidare samarbete om budgeten. - Övriga frågor	- Institutionens årsrapport 2021 - Disponeringsplan för institutionen för 2022. - Kort riskvärdering av mål och verksamhet för 2022.
Möte 2 (23. september 2022)	- Status målrealisering och ekonomi (med fokus på avvikelser). - Status för implementering av den nya visionen i institutionen. - Budget 2023. - Beviljningsbrev för 2022, dryftande av risker. - Uppföljning på eventuella anmärkningar från riksrevisionen för 2021. - Övriga frågor.	- Delårsrapport från institutionen. - GS's budgetförslag för 2023. - Revisionsberättelse för 2021.

Bilaga 1: HR, förvaltning, kommunikation och rapportering

För mer detaljerad information om institutionens administration hänvisas till senast uppdaterade version av institutionshandboken.

HR

Rättställningsavtalet för samnordiska institutioner samt institutionshandboken är styrande för ramarna för anställningsvillkor i institutionen. Institutionen ska kontinuerligt ha en uppdaterad översikt över anställdas kontraktstid så att rekrytering av nya medarbetare och ledare sker i god tid innan kontrakt utlöper.

Om institutionen har utfört arbetsplatsundersökning (t.ex. en arbetsmiljöundersökning) så ska resultat och eventuella åtgärder presenteras för Nordiska ministerrådets sekretariat i samband med det i tid till närmaste styrningsdialogmöte. Om det skulle förekomma ett allvarigare arbetsmiljöproblem vid institutionen ska Nordiska ministerrådets sekretariat hållas informerat.

Institutionen ska tillse att det finns etiska riktlinjer.

Ekonomisk förvaltning

Den ekonomiska tilldelning som beskrivs i kapitel 5, innebär att institutionen har fullmakt att disponera medel inom beloppsramen under varje post och till de syften som NMR har satt. Med denna fullmakt följer också ett ansvar för att prioritera inom tilldelad budgetram för att mål och uppdrag ska realiseras.

Institutionens ekonomiförvaltning ska efterleva Nordiska ministerrådets ekonomireglemente, samt följa nationella regler och lagar och god bokföringssed.

Disponering av budgetmedel för 2022

Institutionen ska utarbeta en intern disponeringsplan (budget) på basis av detta beviljningsbrev. Disponeringsplanen sänds till Nordiska ministerrådets sekretariat för orientering senast 3 veckor före styrningsdialogmöte 1.

De medel som Nordiska Ministerrådet ställer till förfogande ska utnyttjas effektivt och målinriktat. Institutionen ges fullmakt att omfördela basbeviljningens medel, så länge medlen används i linje med vad som anges i Nordiska ministerrådets budget för 2022.

Oberoende av tidsfristerna för rapportering så ska institutionen informera Nordiska ministerrådets sekretariat om väsentliga avvikelser i förhållande till beslutade planer eller beviljningsbrev, så snart institutionen får kännedom om detta. Institutionen bör då även föreslå möjliga korrigerande åtgärder.

Institutionen har fullmakt att ingå hyresavtal och avtal om köp av varor och tjänster utöver innevarande budgetår. Det förutsätts dock att institutionen är varsam med att ingå långsiktiga avtal som kan komma i konflikt med 3-årsprincipen. Vid avtal och inköp ska institutionen tillse att regler för anbud och nordiska anställningsvillkor efterlevs. Leasing ska i största möjliga mån undvikas.

I arbetet med projekt och program ska institutionen säkra att ekonomireglementets 3-årsregel efterlevs. För projekt och program som finansieras från Nordiska ministerrådet utöver institutionens basbeviljning, ska användning av medel öronmärkas så att användningen sker i linje med intentionerna i beviljningsbeslutet. Omdisponering av medel öronmärkta till specifika projekt och program är inte tillåtet, och eventuella restmedel ska återbetalas.

Institutionen ska säkra att den har basmedel motsvarande 3 månaders drift (dvs. till kostnader för löner, hyra, ström, försäkringar med mera). Utöver detta uppmanas institutionen att säkra att medlen används inom budgetåret till avsett användningsområde, så att det inte byggs upp ett stort egenkapital. I särskilda fall (t.ex. där institutionen ansvarar för en fastighet) kan ett högre egenkapital vara motiverat, lämplig nivå av egenkapital bör i dessa fall diskuteras med Nordiska ministerrådets sekretariat vid årets styrningsdialogmöten.

Internkontroll

Institutionen ska ha ett system för internkontroll av institutionens drift, administration, genomförande av strategiskt mandat samt mål och årliga uppdrag i beviljningsbrevet.

Riskvärdering

Institutionens mål för 2022 anges i kapitel 2. Riskvärdering är en integrerad del av Nordiska ministerrådets sekretariats mål- och resultatstyrning gentemot institutionen och i fokus för detta är institutionens förmåga att nå sina uppsatta mål. Institutionen ska löpande kartlägga och värdera de största riskerna i arbetet med att nå målen, och detta är ett ämne för samtliga styrningsdialogmöten.

Nordiska ministerrådets sekretariat och institutionen ska ha dialog om riskvärdering under 2022 knutet till följande huvudelement:

- Värdering av de största riskerna, sannolikhet för avvikelser från måluppfyllelse samt konsekvens av detta
- Det ska dryftas vilka risker som kan accepteras utan åtgärd och vilka som måste följas upp
- Val av åtgärder och kontrollaktivitet för att reducera risker inom en acceptabel resursram.

Godkännande av institutionsledarens utgifter

Det förutsätts att institutionen har en god intern kontroll, också när det gäller institutionsledarens individuella utgifter knutna till resor och representation.

Representations- och resepolicy

Det är institutionens ansvar att säkra att man har en representations- och resepolicy med regler och beloppsnivåer som motsvarar sedvanan i värdlandet.

Kommunikation

Det är viktigt att institutionen och Nordiska ministerrådets sekretariat är överens om ramarna för samarbetet på kommunikationsområdet under året, så att synergier och synlighet av det nordiska samarbetet stärks. I kommunikationsarbetet ska institutionen förhålla sig till Nordiska ministerrådets kommunikationsstrategi. Institutionen ska dessutom följa kraven i Nordiska ministerrådets designmanual och open access policy, vilket bland annat innebär att alla publikationer ska publiceras i NordPub.

Rapportering

I institutionshandboken finns ytterligare detaljer och krav på rapporterna omtalade i detta kapitel. Utöver den skriftliga rapporteringen under året förväntas institutionen att utan dröjsmål informera Nordiska ministerrådets sekretariat om ekonomi- och personalfrågor, eller händelser som allvarligt äventyrar institutionens möjligheter att uppnå sina mål.

Delårsrapporten

Delårsrapporten ska beskriva en så aktuell status som är praktiskt möjligt (t.ex. per 30 juni eller 31 juli) och insändas per mail till rapportering@norden.org senast 20-08-2022. Rapporten ska ha fokus på avvikelser, och följa de krav som framgår av institutionshandboken. Rapporten utgör grundlag för styrningsdialogmöte 2, och den ska behandla:

- mål som eventuell inte är infriade efter plan för första halvåret
- mål som riskerar att inte kunna infrias efter plan per helår
- orsaker till att mål inte har uppnåtts/kan uppnås efter plan
- åtgärder som har gjorts eller åtgärder som planeras för att förbättra måluppnåelse
- ekonomisk status per 30 juni samt ekonomisk prognos för helåret jf. Budget
- Kortfattad status för implementering av Nordiska ministerrådets vision 2030
- Plan för institutionens långsiktiga arbete med hållbar utveckling (härunder Agenda 2030), jämställdhet och barn och unga, med fokus på att förstå och kontinuerligt värdera den egna verksamhetens innehåll och konsekvenser (positiva och negativa) i förhållande till de horisontella perspektiven
- Eventuella andra krav på delårsrapportens innehåll specificeras i beviljningsbrevet under punkt 6.1.

Årsrapporten

Enligt Ekonomireglementet § 19 ska institutionen utarbeta en årsrapport till Generalsekreteraren samt den officiella revisionsmyndigheten i värdlandet. Årsrapporten ska omfatta all verksamhet vid institutionen oavsett finansiering, hållas kortfattad och följa den struktur som anges i senaste version av institutionshandboken.

Årsrapport för 2022 tas upp på styrningsdialogmöte 1 våren 2023. Årsrapporten skickas elektroniskt till sekretariatet senast 15 februari 2023 på e-post rapportering@norden.org eller läggs in i institutionsportalen i Dropbox. Årsrapporten ska vara samlad i ett dokument och underskriven av institutionsledaren.

Andra krav på årsrapporten

I årsrapporten ska institutionen redogöra för sin kommunikationsstrategi, och för hur man kommunicerat med olika målgrupper (bland annat samarbete med Nordiska ministerrådets sekretariat och det nordiska kommunikationsnätverket).

I årsrapport 2022 ska institutionen överordnat redogöra för hur man arbetat med hållbar utveckling (härunder Agenda 2030), jämställdhet och barn under det gångna verksamhetsåret, och hur verksamheten bidragit till att dessa områden stärks. I förhållande till Agenda 2030, ska institutionerna dels redogöra för hur man överordnat arbetat med Agenda 2030, samt om/hur man specifikt arbetat med SDG 12 (Hållbar konsumtion och produktion) och SDG 13 (Klimat).

Efter önskemål från Nordiska rådets kontrollkommitté ska det i årsrapporten finnas en kortfattad värdering av hur institutionen under verksamhetsåret har bidragit till att skapa **nordisk nytta**, genom att utvärdera om de uppnådda målen uppfyller kriterierna för nordisk nytta, vilka mål som har resulterat i mest nordisk nytta och vilka mål där det varit svårt att uppnå förväntad nordisk nytta.

Nordiska ministerrådets prioritering av nordisk nytta:

1. Verksamheter som annars skulle drivas i nationell regi, men där positiva effekter uppnås genom gemensamma nordiska lösningar
2. Verksamheter som manifesterar och utvecklar nordisk samhörighet
3. Verksamheter som ökar nordisk kompetens och konkurrenskraft.

Eventuella andra krav på årsrapportens innehåll specificeras i beviljningsbrevet under punkt 6.1.

Riksrevisionen

Enligt det internordiska revisionsreglementet ska institutionen få en avslutande revision på sin årsrapport från respektive nationella revisionsmyndighet senast den 15 maj. Institutionen ombedes att så snart man har mottagit revisionsrapporten sända den till Nordiska ministerrådets sekretariat via rapportering@norden.org.

Vid eventuella anmärkningar från riksrevisionen ska institutionen upprätta en handlingsplan samt ha dialog om saken med Nordiska ministerrådets sekretariat på styrningsdialogmöten. Om riksrevisionen gett anmärkningar för årsrapport 2021 så ska status för hur detta har följts upp framgå av årsrapport för 2022.

Nyckeltal

Som ett separat dokument ska institutionen leverera en sammanställning av nyckeltal (om personal, ekonomi och styrelsesammansättning). Mall för dessa nyckeltal sänds ut senast december 2022.

Bilaga 2: Strategiskt mandat för institutionen

Det gällande strategiska mandatet för Nordregio är en del av regionalsektorens samarbetsprogram för perioden den 1. januar 2021 till den 31. december 2024, och beslutades av ministrene med ansvar for regional udvikling og planlægning (MR-R) den 25. juni 2020.

Nordregio skal fungere som nordisk forsknings-, rådgivnings- og analyseinstitutt med fokus på strategisk, policy-relevant forskning for relevante sektorer i Nordisk ministerråd som er viktige for bærekraftig regional utvikling og planlegging. I rollen som rådgiver, kunnskapsmegler og nordisk kunnskapsbank skal Nordregio gi profesjonell og effektiv støtte til Nordisk ministerråd og til nasjonale, regionale og lokale myndigheter. Nordregio skal bevare og utvikle sin statistikkdatabase, med tilhørende kart, samt det interaktive kartverktøyet NordMap for analyser av utviklingen i Norden på nasjonalt, regionalt og kommunalt nivå.

Nordregio skal bidra med kunnskapsgrunnlag til Nordisk ministerråds regionalpolitiske samarbeid gjennom å støtte embetskomiteen for regionalpolitikk (EK-R) og Ministerrådet for næringsliv, energi og regionalpolitikk (MR-Vekst). Nordregio skal bidra med forskning, rådgivning og kommunikasjon innenfor området regional utvikling, planlegging og politikk som skal bidra til en balansert og bærekraftig utvikling i Norden, inklusive Arktis. Nordregio er en sentral aktør for det regionalpolitiske samarbeidsprogrammets gjennomføring og skal i samarbeid med EK-R og temagruppene planlegge og gjennomføre de aktiviteter som kreves for å realisere samarbeidsprogrammet.

Nordregio skal bevare og utvikle sin rolle som et ledende forskningsinstitutt innenfor området regionale studier og skal fortsatt delta aktivt i europeiske samarbeids- og forskningsprogrammer. Nordregio skal levere data og utføre territorielle analyser på europeisk nivå samt gjennomføre evalueringer av ulike nasjonale og europeiske programmer.

Nordregio skal formidle kunnskap om og resultater av gjennomførte aktiviteter som følger av samarbeidsprogrammet til EK-R og andre relevante målgrupper gjennom sine informasjonskanaler samt medvirke i relevante nasjonale og regionale nettverk og forum. De skal videre arbeide for at det nordiske samarbeidet og gode nordiske eksempler formidles i en europeisk kontekst.

Bilaga 3: Utdrag ur Nordiska Ministerrådet budget för 2022

I Nordiska ministerrådets budget för 2022, beslutad av samarbetsministrarna den 2. November 2021, framgår följande syfte och mål för institutionens basbeviljning (budgetpost 7-6180 Nordregio):



Valuta	Budget 2022	Budget 2021	Budget 2020	NMR fin. 20	Budget disp. af
SEK	14 920 000	14 497 000	14 497 000		Institutionen
Modsv. DKK	10 892 000	10 293 000	10 293 000	63%	

Nordregio er forvaltningsorgan for de tre temagrupperne under EK-R (Budsjettpost 7-5143). Nordregio er forvaltningsorgan for Info Norden i Sverige.

Formål Nordregio er et ledende nordisk forskningsinstitut innen regional utvikling og en sentral aktør for at nå Vor visjon 2030 og gjennomføre regionalsektorens samarbeidsprogram. Nordregio skal bidra til å utvikle kunnskap og kompetanse om områder som er strategisk viktige for bærekraftig regional utvikling og planlegging og være et bindeledd mellom forskning og politikkutvikling.

Nordregio er sekretariat for temagruppene arbeid og skal, i samarbeid med EK-R og temagruppene, planlegge og gjennomføre aktiviteter, som er nødvendige for programmets implementering og formidle kunnskap og resultater av arbeidet. De skal videre bidra med materiale til møteunderlag mv. til regionalministrene og EK-R.

Nordregio skal bidra til å gjennomføre og drive det nordiske regionalpolitiske samarbeidet framover, med sikte på å utvikle og styrke en likestilt sosialt, økonomisk og miljømessig bærekraftig utvikling i de nordiske regionene. Nordregio skal gjennom sin forskning bidra til bærekraftig vekst og et mer konkurransekraftig og innovativt regionalt Norden, samt sikre at forskningen reflekterer at befolkningen består av kvinner og menn, og foreslå utvikling/tiltak som tar hensyn til dette.

Strategisk mandat Dekker perioden 2021-2024.

Forvaltningsorgan Nordregio er forvaltningsorgan for de tre temagrupper under regionalsektorens samarbeidsprogram 2021-24 (budgetpost 7-5143 Implementering af samarbeidsprogrammet og projektmidler).

Visionsmål G1 (35 %), K6 (20 %), K7 (10 %), S9 (10 %), S10 (25 %)

Mål og resultatopfølgning		
2022 – Mål	2020 – Mål	2020 – Opnåede resultater
Være tovholder og facilitator for gjennomførelse af regionalsektorens indspil 2021-24 til Vor Vision 2030.	Løpende dokumentere og analysere den regionale utviklingen i Norden, herunder å vedlikeholde og utvikle kartdatabasen NordMap, og utgi State of the Nordic Region 2020.	Nordregios database og kortmateriale er løbende opdateret og kontinuerligt analyseret med relevante arbeidsmarkeds- samt økonomiske og demografiske indikatorer for regional utvikling.
Facilitere, gjennomføre projekter og formidle regionalsektorens samarbeidsprogram 2021-24	Bidra med kunnskap om befolkningsutviklingen og utvikle metoder for å fremme tilgang til god service og tilgjengelighet i spredt befolkede områder med store avstander. Studere og analysere migrasjonsmønstre og bidra til utvikling av strategier og tiltak for integrering.	State of the Nordic Region 2020 blev publiceret og formidlet med meget opmærksomhed i medier i de nordiske lande.
Udvikle, og formidle kundskab om blandt andet befolkningsudvikling, arbejdsmarked, økonomisk tilvækst i Norden samt vurdere betydningen af fysisk planlægning.	Øke kunnskap om de særskilte forutsetningene for små og mellomstore byer.	Nordregios sammenlignende analyser på subnationalt niveau anvendes som underlag til nationale og regionale utviklingsstrategier i de nordiske lande. De er også attraktive i international henseende, hvor
Bidrage til at fremme den grønne omstilling i et regionalt perspektiv. I byer vil dette indebære analyser af værktøjer til af fremme CO2-		

neutralitet. I mere rurale regioner vil Nordregio bidrage med analyser af institutionelle og økonomiske forudsætninger som bidrager til øget konkurrenceevne og styrket territorial sammenhængskraft. Bidrage til at øge mobiliteten og sammenhængskraften for bedrifter med analyser og tilvejebringelse af kundskab om sammenhæng mellem mobilitet og økonomisk tilvækst. Bidrage til at modvirke social ekskludering og segregering og øge integrationen i udsatte områder i byer og perifere rurale områder med indspil til lokalsamfundsudvikling. Her er analyser og prognoser af demografiske og socioøkonomiske data, eksempler på planlægning og showcase udnyttelse af lokale ressourcer mulige aktiviteter. Formidle forsknings- og politikrelevante resultater og skabe synlighed gennem publikationer, policy briefs, fysiske og virtuelle seminarer, roadshows, Nordregio Forum, samt sociale medier.	Bidra til statsministerinitiativet «Nordic Sustainable Cities», det nordiske samarbejdsprogrammet for integrering samt til ministerrådets arbejde med Agenda 2030. Øke nordisk kompetanse og konkurrencekraft gennem at udvikle og formidle kunnskab om regional udvikling og planlægning. Gennemføre Nordregio Forum 2020, være synlige i videnskabelige og populærvitenskapelige sammenhænge som media, samt delta i arrangementer som vender sig til praktikere og beslutningstagere inden regionalpolitikken.	Nordregio har deltaget i en række internationale projekter endenfor ESPON, Horizon 2020, Interreg og i samarbejde med OECD. Der er udviklet og publiceret data om befolkningsfremskrivninger for Arktis og migrationsdata for Europa samt analyser af udviklingen i regionale forskelle og uligheder mellem by og land. Der er udviklet en service mapper, som giver oversigt over tilgang til basistjenester på kommunalt niveau, og der er gennemført studier af, hvordan europæiske byer har arbejdet for at fremme ældrevenlige miljøer. Der er gennemført studier om udvikling af strategier for smart specialisering på lokalt og regionalt niveau samt showcasing grøn innovation og omstilling i Arktis med fokus på næringsliv samt regioners økonomiske og sociale forudsætninger. De er gennemført i nordiske regioner og i et komparativt nordisk-europæisk perspektiv gennem Interreg- og OECD-projekter. Nordregio Forum blev gennemført som tre webinarer med temaerne Housing, Skills, og Tourism med totalt ca. 700 tilmeldte.
---	--	--

Bilaga 4: KONKRET Handlingsplan 2022 FOR REGIONALSEKTORENS indspil til handlingsplan 2021-24 for vores vision 2030

Godkendt af EK-R den 9. december 2021

Læsevejledning

Der er mange hensyn at forholde sig til i regionalsektorens indspil til handlingsplan 2021-24 for opfølgning af Vores Vision 2030. De omfatter i det væsentligste:

- Flere indsatser med resultatmål og budgetallokeringer for hvert af de 5 handlingsplanindspil som regionalsektoren bidrager til at opnå
- Flere udførende og budgetansvarlige for hver indsats (Nordregio, NORA, grænsekomiteerne og temagrupperne)
- Flere år (2021-2024)

I matricen under er mål, indsatser, aktører og år baseret på regionalsektorens handlingsplanindspil specificeret for hele perioden. I matricen viser kolonnen til venstre de enkelte indsatser for hvert handlingsplanindspil. Derefter er der til hver indsats en kolonne for hver af de involverede samarbejdspartnere med beskrivelse af foreslåede aktiviteter, resultatmål, inkluderet milepæle og år samt leverancer.

Matricen revideres årligt, efterhånden som arbejdet skrider frem, jf. operationalisering af regionalsektorens indspil til handlingsplan 2021-24 for Vores vision 2030, som blev besluttet af EK-R i skriftlig proces i januar 2021.

Gennemførte relevante aktiviteter, resultater og leverancer som er initieret eller gennemført i 2021 opfølges og rapporteres via Samordningsgruppen for regionalsektoren i **foråret 2022** till Nordiska Ministerrådets Sekretariat, NMRS. Samordningsgruppen ledes af Nordregio og der indgår repræsentanter fra Nordregio, NORA, grænsekomiteerne og temagrupperne med en deltager fra NMRS som observatør. I tillæg er der en oversigt over Milepæle og Leverancer for hele perioden for Nordregio.

Planlagte Milepæle og Leverancer for NORAs og Grænsekomiteernes indsatser præsenteres for hele perioden og resultater præsenteres årligt via Samordningsgruppen.

Milepæle & Leverancer for temagruppernes indsatser er detaljeret beskrevet i det af EK-R besluttede arbejdsprogram for implementering af Samarbejdsprogrammet. I arbejdsprogrammet er det specificeret, hvordan hvert enkelt projekt bidrager til at opfylde de enkelte visionsmål. En skematisk oversigt over projekter i første del af arbejdsprogrammet og deres respektive bidrag til visionsmålene og indsatserne vises under matricen. De oprindelige opførte projekter i kolonnen for TG i matricen herunder er slettede (da de var midlertidige og foreslåede af de forhåndværende temagrupper). Arbejdsprogrammen for temagrupperne opfølges og rapporteres årligt via Samordningsgruppen.

GRØNT NORDEN

Mål 1: styrke forskning i, udvikling og fremme af løsninger, som understøtter kuldioxid-neutralitet og klimatilpasning herunder vedr. transport-, byggeri-, fødevarer- og energiområdet

Målopnåelse

- Regionalsektoren har gennemført en benchmark analyse, udviklet forslag samt udarbejdet best practise og et katalog.
- Resultaterne af arbejdet er kommunikeret internationalt

Indsats	Nordregio	NORA	GK	TG
Planlægning for arealbrug i Norden, herunder planlægning for infrastruktur og transportsystemer, skal bidra til et grønt skifte og karbonnøytrale samfunn. For at planlægning for arealbrug i Norden kan bidra til et grønt skifte og et karbonnøytralt samfunn, er der behov for en flerstrengt innsats, der blandt annet innebærer:	<i>Nordregio vill bidra till att utveckla fysisk planering till ett kraftfullt verktyg för att skapa koldioxidneutrala städer genom att gynna kollektiva transporter och gång- och cykeltrafik på bekostnad av privatbilismen, stimulera utvecklingen av energisnål bebyggelse samt att göra staden grönare och mer robust i förhållande till extrema klimatsituationer. Till stöd för uppföljning och evaluering av effekterna av insatsen för ett Grönt Norden skall Nordregio framskaffa, uppdatera, harmonisera och förmedla data som gör det möjligt att bedöma den fysiska planeringens bidrag till utvecklingen mot ett koldioxidneutralt samhälle.</i>	NORA støtter samarbejde i nordatlanten angående udvikling og implementering af løsninger som fremmer bæredygtig anvendelse af naturressourcer, bioøkonomi, cirkulær økonomi, turisme, energi og transport. NORA vil gennem to årlige utlysninger af projektmidler prioritere projekter som adresserer indsatsen. Der forventes igangsat mellem 5 og 10 projekter i perioden 2021 – 2024. Mindst to af projekterne bør også have deltagere fra Nordens vestlige naboer	<i>Grensekomiteene jobber først og fremst med å fremme konkurransekraft i næringslivet i grenseregionene, identifisere og bygge ned grensehinder, utvikle bærekraftige og klimavennlige miljø- og energiløsninger, utvikle infrastruktur og kommunikasjon med betydning for grenseområdene og med arealbruk i disse områdene. Deres interesseområder varierer ut fra hvor de er lokalisert, og av historiske årsaker. Deres arbeid skjer i samarbeid med næringsliv, kunnskapsorganisasjoner og sivilsamfunn.</i>	Formålet med samarbeidsprogrammet er læring, kunnskapsbygging og opparbeidelse av felles kompetansegrunnlag for nasjonal, regional og lokal politikkutvikling innenfor regional utvikling og fysisk planlegging. Arbeidet skal gi nordisk merverdi. Det legges særlig vekt på felles samfunns- og politikkutfordringer på tvers av Norden. Samarbeidet vil i perioden 2021-2024 særlig handle om A. grønn og inkluderende byutvikling B. grønn og inkluderende rural utvikling C. grønne, innovative og resiliente regioner

G.1.a. Styrke et direkte og konkret samarbejde mellem kommuner (matchmaking) om grøn byudvikling og planlægning for CO₂ neutralitet.

Nordregio	NORA	GK	TG
<i>Nordregio skall medverka till att själv etablera en förmedlingscentral eller informationshub för erfarenhetsutbyte om grön stadsutveckling och planering för koldioxidneutrala städer och landsbygder.</i>	NORA bidrager til mindst ét samarbejdsprojekt mellem kommuner om cirkulær økonomi	Greater Copenhagen vil understøtte den grønne omstilling af regionens produktion og forsyning af energi samt arbejde for, at metropolregionen er CO₂ neutral i 2030. Ved at øge efterspørgslen og	

Milepæl 2022: Hemsida etablerad och tagen i bruk för Nordic City Network Milepæl 2023/2024: Uppdatering av hemsidan och genomförande av minst x antal webinarier, digitala möten, seminarier och konferenser Leverance: - Webpage		arbejde politisk for målsætningen om at være CO₂ neutral i 2030 kan Greater Copenhagens medlemsorganisationer fremme udviklingen og skalere produktionen af grøn energi. M&D: Utrede förutsättningarna för Carbon Capture, gröna drivmedel till tung transport och BioScienceHub Nordkalottrådet: Nordkalottens miljö- och naturvårdsmyndigheter ska dela information, byta erfarenheter om och bygga kompetens kring miljö-, naturvårds- och avfallsfrågor som har betydelse för planläggningen i regionerna. Gruppen har tagit fram en egen strategi som tar utgångspunkt i FN:s Agenda 2030 och Nordiska programmet för nordiskt samarbete kring miljö- och klimatfrågor 2019-2024. M&D: Koordinering av miljørådet, lägesrapporter	
--	--	--	--

G.1.b. Gennemføre en benchmark analyse om hvordan fysisk planlægning og byudvikling, herunder planlægning for transportløsninger, bedst understøtter grøn omstilling og bidrager til miljøvenlige og biodiverse byer, lokalsamfund, regioner og samspillet herimellem.

Nordregio	NORA	GK	TG
Nordregio skall bidra med kunskap (baserad på forskningsmässig evidens) om den gröna infrastrukturens betydelse för staden; hur den bidrar till klimatanpassning, biologisk mångfald samt människors hälsa och välbefinnande. Nordregio skall bidra med kunskap (baserad på forskningsmässig evidens) om den gröna infrastrukturens planering och betydelse för rurale områden; hur den bidrar till klimatanpassning, biologisk mångfald samt människors hälsa och välbefinnande. Milepæl 2022: Resultat av kunskapssammanställning om den gröna infrastrukturens betydelse publicerad och förmedlad Milepæl 2023: Genomförd data- och kunskapssammanställning för den andra delstudien Milepæl 2024: Resultat av kunskapssammanställning om den gröna infrastrukturens betydelse för landsbygden publicerad och förmedlad Leverance: 2 review artiklar, 2 forskningsrapporter och 2 populärvetenskapliga publikationer - Tapia, Randall, Wang and Borges 2021: Monitoring the contribution of urban agriculture to urban sustainability: an indicator-based framework. Sustainable Cities and Society. - SiEUGreen: Workshop for planlæggere og praktikere.		Bothnian Arc: Föreningen främjar genomförandet av elektrifierad järnväg från Uleåborg via Haparanda till Luleå. Järnvägstransporterna skulle vara ett hållbart alternativ för både godstransporter och turism. Det undersöks också möjligheter i maritim turism runt botniska viken. Det är sannolikt att glest bebyggda områden blir mer attraktiva efter pandemin. Att få denna trend omvänt till framgångsrik turism, krävs det gränsöverskridande samarbete i hela regionen. M&D: Samarbete med myndigheter och politiker, seminarier och workshops, en grundläggande studie om sjöfartsturismens utvecklingspotential i regionen	

G.1.c. Forslag til hvordan fysisk planlægning, plan- og bygningslovgivningen, nationale og lokale regler mv. kan bidrage til mindsket CO₂-udslip.

Nordregio	NORA	GK	TG
<i>Nordregio bidrar med att sätta nordiska lagar och regler för minskade koldioxidutsläpp i ett internationellt perspektiv.</i> <i>Milepæl 2022: Resultatet av översikten rapporterad</i> <i>Milepæl 2023: Jämförelse mellan Norden och utvalda länder i Europa med avseende på planeringens bidrag till minskade koldioxidutsläpp genomförd</i> <i>Leverance: Working paper, vetenskaplig artikel</i>		GK Värmland-Østfold bidrar med å dokumentere hvordan transnasjonale planleggingsprosesser gjennomføres på regionalt nivå i Norden, og hvilke svakheter og forbedringsotensiale som kan identifiseres på bakgrunn av beste praksis i Norden og internasjonalt, basert på forskning og studier av eksempler <i>M2&D: Sette sammen en "task force"(nordisk arbeidsgruppe) å arrangere en nordisk konferanse</i>	

G.1.d. Samle og utvikle «best practice» av hvordan planverktøyer kan involvere innbyggere, næringsaktører, frivillige organisasjoner og kunnskapsmiljøer i arbeidet med et grønt skifte.

Nordregio	NORA	GK	TG
<i>Nordregio bidrar med att samla erfarenheter på lokalt samarbete för en grön omställning från andra europeiska länder med exempel från såväl stad som land samt ger en överblick över forskningen på området.</i> <i>Milepæl 2022: Urval av europeiska cases genomförd och datainsamling påbörjad</i> <i>Milepæl 2023: Fallstudier genomförda i utvalda europeiska städer och regioner</i> <i>Milepæl 2024: Jämförelse av planinstrumentens effektivitet vad gäller brukarmedverkan i grön omställning mellan Norden och ett urval europeiska länder</i> <i>Leverance: Working paper, vetenskaplig artikel</i>			

G.1.e Udarbejde et katalog med ideer til hvordan de nordiske landes lokale, regionale og nationale planlægningsinstrumenter bedst understøtter den grønne omstilling med henblik på at skabe miljø- og klimavenlige, biodiverse byer, lokalsamfund og regioner og et godt samspil mellem disse områder.

Nordregio	NORA	GK	TG
<i>Nordregio bidrar med att sätta nordisk planering för klimatanpassade och biologiskt mångfaldiga städer och lokalsamfund i ett internationellt perspektiv samt redovisar vilket forskningsmässigt belägg som det finns för dessa åtgärder.</i> <i>Milepæl 2021: Internationell översikt som placerar den gröna omställningen i nordiska städer i ett internationellt perspektiv</i> Nordregio er involveret i følgende større forskningsprojekter som alle har fokus på grøn omstilling i større byer: - <u>NordGreen</u> - <u>SiEUGreen</u> - <u>Local ownership in transitions towards sustainable energy systems</u>	<i>NORA bidrager til mindst ét samarbejdsprojekt som bedst understøtter den grønne omstilling med henblik på at skabe miljø- og klimavenlige lokalsamfund</i>	Mittnordenkommittén: <i>Västernorrland står just nu inför en enorm strukturomvandling, då behöver vi jobba tillsammans och stimulera innovativa lösningar. I Sundsvall har en omställning av papperbruket inletts. Det stora pappersbruket kommer att göra en grön omställning. Nya företag, Renewcell, som bland annat kommer göra storskalig återvinning av kläder för att tillverka nya klädfibrer. Samma maskiner och lokaler kommer kunna återanvändas.</i>	

Milepæl 2022: Internationell review av forskningen om planeringens betydelse för den gröna omställningen Leverance: Vetenskaplig artikel		M&D: Samarbetsprojekt om grön omställning mellan Västernorrland och Österbotten, rapport och policy recommendations	
---	--	---	--

G.1.f. Undersøge potentialet for at anvende digitale plandata sammen med andre data (for eksempel data om trængsel, klimaforandringer, demografi) til at fremme bæredygtig udvikling af byer og landdistrikter.

Nordregio	NORA	GK	TG
Nordregio skall bidra med en överblick över digitalisering av plandata i Europa. Milepæl 2021 er opnået: En överblick över digitaliseringen av plandata i Europa föreligger - I <u>ESPON Digiplan</u> projektet sammenlignes planlægningsdata i 15 repræsentative ESPON lande indenfor tema, organisering, finansiering så vel som nuværende og fremtidig brug af digitale plandata. Nordregio har i DIGIPLAN bidraget med en oversigt over digitalisering af plandata i 15 europæiske lande. Har interviewet offentlige myndigheder og dokumentstudier for at finde drivere, formål, fordele og udfordringer samt anvendte metoder til digitalisering. Analyser af de forskellige tilnærminger med udvidet brug af territorial kundskab og bidrager på den måde med et Europæisk perspektiv til virkemiddeludvikling på nationalt, regionalt og lokalt niveau. Milepæle 2021-2024: Årlig opdatering och harmonisering av en interaktiv kart databas samt publicering av tematiska kartor om bland annat demografi - Nordregio publicerer årligt både statiske og interaktive kort for en lang række af tematiske områder, geografiske niveauer og årrækker herunder indenfor demografi, økonomisk udvikling, arbejdsmarkedsforhold, bæredygtighed m.v. Leverance: Databas, forskningsrapport, vetenskaplig artikel, kartor - <u>Kort – statiske og interaktive fra Nordregio</u>			

G.1. g. Kommunikere internationalt hvordan fysisk planlægning og byudvikling understøtter den grønne omstilling i byer og lokalsamfund i Norden.

Nordregio	NORA	GK	TG
Nordregio skall medverka med nordiska exempel och erfarenheter i internationella tidskrifter, på internationella konferenser och genom att delta i internationella projekt, främst inom EU. Milepæle 2021-2024: Årligt deltagande i flere internationella konferenser, publicering av fler artiklar i internationella vetenskapliga tidskrifter samt deltagande i flere antal EU-projekt (Horizon Europé, ESPON, Interreg). - Konferencer - o Borges, L. A. (2021): Inventory of urban gardens in Aarhus: implications for local planning. Aarhus, 13 September 2021 - o Borges, L. A. (2021): SiEUGreen Monitoring Framework for UA. Aarhus, 13 September 2021			

○ Grunfelder, J. (2021). Transit-oriented development in the Greater Copenhagen Region, Third Öresund Region Conference (Malmö University/online). January 13th. ○ Huynh, D., Weber, R. (2021). EU Green Week Partner Event – NORDGREEN and Smarter Greener Cities, 4 June, 2021. https://nordregio.org/events/smart-planning-for-healthy-and-green-nordic-cities/ ○ Lidmo, J. (2021). Why Social Housing Retrofits? – Lessons learned and future paths to overcome Energy Poverty. Presentation at: Dynamics and Challenges of Housing – International Housing Conference. https://youtu.be/RB5lPxARZY?t=8041 ○ Sánchez Gassen, N., Huynh, D., Ström Hildebrand, Å., Penje, O. Salolammi, P. Muntean, N., Weber, R. & Feuk Westhoff, J: Organisation of webinar series on “Taking the 2030 Agenda to the local level: How to reach the goals and measure success in municipalities and regions?”. Four sessions on 13 January on gender and youth perspectives, 27 January on sustainable consumption and production, 10 February on sustainable housing and green cities and 17 February on indicators. ○ Weber, R., Nilsson, K. & Feuk Westhoff, J. Launch of Green Visions: Greenspace Planning and Design for Nordic Cities, 3 February 2021 - <i>Videnskabelige artikler</i> ○ Borges, L. A.; Hammami, F., Wangel, J. (2020): Reviewing Neighbourhood Sustainability Assessment Tools through Critical Heritage Studies. <i>Sustainability</i> 12(4), 1605; https://doi.org/10.3390/su12041605 ○ Smas, L., & Schmitt, P. (2020) Positioning regional planning across Europe, <i>Regional Studies</i>, DOI: 10.1080/00343404.2020.1782879 ○ Pegoraro, Arianna, Carlos Tapia, and Massimiliano Mazzanti. 'Innovative Local Policy Instruments Enabling Sustainable Innovation: Benchmarking Worldwide Best Practices'. <i>Argomenti. Rivista di Economia, Cultura e Ricerca Sociale</i>, no. 16 (2020). https://doi.org/10.14276/1971-8357.2138 ○ Slätmo, E., Nilsson, K. & Huynh, D. (2021) The role of the state in preserving urban green infrastructure - National Urban Parks in Finland and Sweden, <i>Journal of Environmental Planning and Management</i>, DOI: 10.1080/09640568.2021.1949968 ○ Tapia, C., Randall, L., Wang, S.; Borges, L. A. (2021): Monitoring the contribution of urban agriculture to urban sustainability: an indicator-based framework. <i>Sustainable Cities and Society</i> 74, . https://doi.org/10.1016/j.scs.2021.103130 - <i>Projektdeltagelser:</i> ○ <u>NordGreen</u> ○ <u>SiEUGreen</u> ○ <u>Social Green</u> and Social Green follow-up ○ <u>ESPON Digiplan</u>			
--	--	--	--

KONKURRENSKRAFTIGT NORDEN

Mål 6: Understøtte kundskab og innovation og gøre det enklere for virksomheder i hele norden til fulde at udnytte de udviklingsmuligheder som den grønne, teknologiske og digitale omstilling og den voksende bioøkonomi skaber

Målopnåelse

- Regionalsektoren har gennemført undersøgelser, der peger på konkrete forudsætninger for og måder til at skabe/opretholde et konkurrencedygtigt næringsliv i blandt andet spredt befolkede områder.
- Den øgede kundskab og forudsætningerne tages i brug af samarbejdspartnerne.

Insats	Nordregio	NORA	GK	TG
Grønn omstilling i Norden basert på lokale og regionale fortrinn samt smart spesialisering.	<i>Nordregio vill bidra med kunskap till gagn för en ökad territoriell sammanhållning i Norden genom att skapa bättre förutsättningar för grön tillväxt i framför allt glest befolkade, rurala regioner. Digitalisering, smart specialisering, kompetensutveckling samt social och ekonomisk resiliens är nyckelbegrepp som vi gärna vill vara med till att utveckla som centrala redskap i en sådan process. Vi vill också bidra till grön omställning på landsbygden genom att visa på nya vägar för regional utveckling genom satsningar på biobaserad, cirkulär ekonomi och lokal energiförsörjning. Till stöd för uppföljning och evaluering av effekterna av insatsen för ett Konkurrentskraftigt Norden skall Nordregio framskaffa, uppdatera, harmonisera och förmedla data som gör det möjligt att bedöma den gröna omställningens lokala och regionala effekter.</i>	<i>NORA støtter samarbejde i nordatlanten angående udvikling og implementering af innovationer, som fremmer grøn, digital og teknologisk omstilling af bioøkonomi, turisme, energi og transport NORA vil i udlysningen af projektmidler prioritere projekter som adresserer indsatsen. Der forventes igangsat mellem 5 og 10 projekter i perioden 2021 – 2024. Mindst to af projekterne bør også have deltagere fra Nordens vestlige naboer</i>	<i>Grensekomiteene jobber først og fremst med å fremme konkurransekraft i næringslivet i grenseregionene, identifisere og bygge ned grensehinder, utvikle bærekraftige og klimavennlige miljø- og energiløsninger, utvikle infrastruktur og kommunikasjon med betydning for grenseområdene og med arealbruk i disse områdene. Deres interesseområder varierer ut fra hvor de er lokalisert, og av historiske årsaker. Deres arbeid skjer i samarbeid med næringsliv, kunnskapsorganisasjoner og sivilsamfunn.</i>	Formålet med samarbeidsprogrammet er læring og kunnskapsbygging for nasjonal, regional og lokal politikkutvikling innenfor regional utvikling og fysisk planlegging. Arbeidet skal gi nordisk merverdi. I dette samarbeidet skal Norden også tilstrebe bærekraftige løsninger som kan inspirere og komme til nytte utenfor Norden. Det legges særlig vekt på felles samfunns- og politikkutfordringer på tvers av Norden, samt regionalsektorens tverrsektorielle karakter. Samarbeidet vil i perioden 2021-2024 særlig handle om A. grønn og inkluderende byutvikling B. grønn og inkluderende rural utvikling C. grønne, innovative og resiliente regioner

K.6.a. Undersøke hvordan næringslivet og verdikjeder i både spredt befolkede områder og byområder bliver konkurransedyktig og dermed kan bidra til grønn omstilling i Norden. I den forbindelse kartlegge forutsetninger for utvikling og samarbeid i og mellom kommuner, regioner og lande.

Nordregio	NORA	GK	TG
<i>Nordregio bidrar med å undersøke betingelser og muligheter for grønn omstilling for næringslivet (det</i>	<i>NORA bidrager til mindst ét samarbejdsprojekter som bedst</i>	<i>Svinesundskommittén arbeider inom sina</i>	

maritime, landbruk, turisme m.fl.) i Arktis og i det Baltiske område. Nordregio leverer eksempler på hvordan høyere og annen utdanning bedre kan tilpasses de lokale ressurser og det lokale næringsliv i ulike rurale regioner. Bidrar til å gjøre kunnskapen om territorielle analyser bl.a. innen EUs Strukturprogram og andre potensielle områder som EU-CAP, OECD med mere tilgjengelig for myndigheter m.fl. som deltar i dens implementering. Milepæle 2021-2024: Årlig oppdatering og harmonisering av database samt publisering av temakart om økonomiske og andre relevante indikatorer for konkurransedyktig grønn omstilling i regioner og kommuner. - <u>I State of the Nordic Region</u> som publiceres hvert annet år publiceres temakort og indikatorer for generelle økonomiske forhold og for arbeidsmarkedet. - <u>BioBaltic</u> undersøker betingelser knyttet til arbeidsmarked, innovation og utdannelse indenfor grønn omstilling i det nordisk-baltiske område. - Nordregio deltar i det internationale projekt finansieret af Belmont-Stiftelsen og FORMAS <u>SeMPER Arctic</u>. Her indsamles lokale historier af ændringer, shock, større samfundsomvæltninger og deres eftervirkninger i tre arktiske lokalsamfund. Nordregio er involveret i indsamling af regionale udviklings og offentlige virkemiddelerfaringer samt sikre maksimering af forskningsresultaterne. - Nordregio analyserer i flere projekter hvordan de nordiske lande og europæiske landes lokale og regionale myndigheder arbejder med SDGerne. Se https://nordregio.org/how-do-the-nordic-countries-and-europe-work-towards-the-sdgs/ https://nordregio.org/research/localising-the-sdgs/ Leverance: Databas, kartor inkl. StoryMap samt vitenskapelig artikel - <u>Agenda 2030. How to reach the goals and measure success at local level.</u>	understøtter den grønne omstilling i næringslivet og værdikæder i spredt befolkede områder også med hensyn til konkurrencedygtighed	fokusområdene Blå och Grön tillväxt med att stärka företag inom marin sektor, inom skog och trä samt turism på båda sidor om gränsen – Viken Fylkeskommune och Västra Götalandsregionen. M&D: Nätverk inom marin sjömat och Gränsregionalt planforum Innlandet-Dalarna: Fortsatt kunskapsutveckling till en bättre förståelse för hur gränsöverskridande samarbete kan skapa konkreta resultat och ökat lärande. Arbeta vidare med de projekt som påbörjades 2020 såsom företagsnätverk kopplade till lokal mat, turism och upplevelser och deras förutsättningar att stärka sina marknadsandelar genom gränsöverskridande samarbete. M&D: Samarbetsprojekt som utvecklar besöksnäringen Kvarkenrådet har för avsikt att tillsammans med regionens aktörer undersöka vilka regionala effekter tidig implementering av elflyg i regionen innebär och hur det påverkar den regionala och gränsregionala utvecklingen och samarbetet, samt hur detta kan påskynda omställningen till miljövänligt flygande och hur detta ytterligare kan förbättra det gränsöverskridande och nordiska samarbetet. M&D: Analys av miljöeffekter, action plan för planläggnings- och investeringsbehov, marknadsanalys	
---	--	--	--

K.6.b. Undersøke potensialet for eksempelvis forskningsprosjekter og økt samarbeid mellom kommuner, regioner og virksomheter om grønn innovasjon i nordiske regioner.

Nordregio	NORA	GK	TG
Nordregio analyserer og kommer med forslag til hvordan økt samarbeid mellom næring, offentlige myndigheter og forskning kan bidra til grønn innovasjon i europeiske inklusive nordiske regioner. Milepæl 2021: Oversikt over relevante aktiviteter på ulikt utviklingsnivå innen grønn innovasjon	NORA bidrager til mindst ét samarbeidsprosjekt mellem kommuner og virksomheder som bedst understøtter grønn innovation.	Kvarkenrådet kommer att tillsammans med regionens aktörer jobba för att skapa ett kompetensnätverk kring eldrivet flyg som ska användas för kunskapsinhämtning, kvalitetskontroll, kontaktnätverk och kunskapsspridning. I takt med	

(involverede partnere, netværk og forudsætninger) i Nordregio's udvidede portefølge - BioBaltic – Nordic-Baltic Cooperation within bio- circular economy. Projektet skal udvide det nordisk-baltiske samarbejde om bio- cirkulær økonomi. Der vil blive etableret kundskabsdeling og - læring om bioøkonomi gennem peer-to-peer learning og building netværksbygning. Projektet vil fokusere på omstilling indenfor bioøkonomi, inkl. Finansiering, industrielle partnerskaber, symbioser og muligheder indenfor digitalisering. - <u>Ensuring inclusive economic growth in the transition to a green economy</u>. Hvordan kan nordiske lande accelerere den grønne omstilling mod en klimaneutral økonomi Milepæl 2022: Nettverksoversikt og ideer til prosjekter. Leverancer: X antall forskningssøknader og utvikling av netværk på tvers av Norden for ppp's innen grønn innovasjon		att nya behov av kompetenser identifieras bjuds relevanta aktörer in till kompetensnätverket. Till detta kopplas en innovationsprocess för samhällsutveckling som syftar till att utveckla tjänster, utformningslösningar och affärsupplägg som understödjer och adderar mervärden till en kommersialisering av elflyg i regionen. Mittnordenkommittén: Samverkan mellan näringsliv och offentlig sektor och innovation kan bidra till utveckling inom skog/tillverkningsindustri, grön innovation och digitalisering. Om de nya samhällsutmaningarna ska hanteras och näringslivets konkurrenskraft stärkas krävs ökad innovationsförmåga. Universiteten har stora möjligheter att bidra till omställningen. Det krävs helhetsgrepp där MNK kan fungera som initiativtagare. M&D: Förstudie, kompetensnätverk Svinesundskommittén har ett nära samarbete med Göteborgs Universitet och andra forskningsinstitut i gränsregionen. Sedan två år genomförs årligen en forskarkonferens tillsammans med Göteborgs Universitet och Havsforskningsinstitutet med flera forskningsinstitut. M&D: Årlig forskarkonferens med koppling till bioinnovation ARKO: Sirkulærøkonomi er et område som regionen ønsker å fokusere på, i første omgang med kommunene som aktører. Det etableres i -21 forskningssenter innen bærekraft og digitalisering i regionen. M&D: Regional konferanse om sirkulærøkonomi og pågående og nye prosjekter i segmentet	
---	--	---	--

K.6.c. Undersøke smart spesialiseringstrategier i Norden med fokus på grønn omstilling og kartlegning av lokale/regionale kompetansebehov samt andre forutsetninger for å lykkes med grønn omstilling.

Nordregio	NORA	GK	TG
Nordregio bidrar med innspill til forbedret innovasjon og smart spesialisering med fokus på grønne næringer i EU og OECD. Dette skjer gjennom kompetanseutvikling, erfaringsutveksling og policy-anbefalinger mellom myndigheter, forskning og næringsliv. Bl.a. kan nevnes regionaltilpasset utdanning, e-learning, studiebesøk og policy formidling. Milepæl 2021: Eksempeldatabase over S3 i nordiske lande - <u>The Geography of Higher Education</u>: Evaluation of the Academy for Smart Specialisation OECD-projekt: Projektet er et OECD-ledet projekt med fokus på		Nordkalottrådet ska undersöka möjligheter för att ta fram en gemensam mineralstrategi för Nordkalotten och NSPA området. Vi undersöker	

at generere akademisk forskning og færdigheder i områder som er relevante for regional konkurrencekraft – og at generere tjenester som kan styrke regioners kapacitet for at identificere nye industrier og lokale resourcer. - <u>Smart Specialisation Västerbotten</u>. Projektet har evalueret den regionale innovationsstrategi og strategien for smart specialisering i region Västerbotten. - <u>Territorial Just Transition Plans for Gotland and Norrbotten</u> i projektet fokuseres der på regioner og sektorer som er stærkt påvirkede af en omstilling til klimaneutrale økonomier igennem deres afhængighed af fossile brændsoffer. Nordregio har bidraget med indspil til reformer for institutionelle, administrative og bæredygtige vækst strategier Milepæl 2022: Kartlegging av forutsetninger knyttet til S3 suksessrike eksempler. Leverance: Policy rapport med anbefalinger og eksempler på hvordan lykkes med S3 i nordiske regioner - http://www.oecd.org/cfe/smes/Evaluation_Academy_Smart_Specialisation.pdf -	hur vi kan få bättre samordning, kortare och mer förutsägbara plan- och samförståndsprocesser i området för att utveckla och utnyttja våra viktiga mineraler. Vi ska initiera utredningar om hur man kan öka industriellt värdeskapande baserat på Nordkalottens geologiska resurser. Vi ska även titta på samspelet mellan urfolkets och mineralnäringens intressen och hur mineral- och gruvnäringen kan få en större samhällsacceptans. M&D: Nätverk, delrapporter från forskning och kartläggningar, en gemensam mineralstrategi ARKO: Undersøke muligheten for å styrke grønn omstilling og konkurransekraft i regionen. M&D: Samle aktører fra næringslivet for at kartlegge muligheter for samarbeid
---	--

K.6.d. Avdekke egenskaper og forutsetninger for godt regionalt lederskap for å nå mål om resiliente og innovative regioner samt analysere nasjonale og regionale mekanismer for å styrke regionalt lederskap.

Nordregio	NORA	GK	TG
<i>Nordregio leverer innspill til hvordan ruralt og <u>regionalt lederskap</u> kan styrkes og utvikles og fasiliterer nettverk, bl.a. opbygning, organisering og drift av Multiaktørplattformer innenfor Norden og EU.</i> <i>Milepæl 2022: Oversikt over potensielle kriterier for å styrke godt regionalt ruralt lederskap for resiliens og innovasjon utviklet</i> <i>Milepæl 2023: Analyser av mekanismer og prosesser som bidrar til godt regionalt lederskap fra ulike regioner i Norden og relasjon til Europeiske modeller ferdigstilt</i> <i>Milepæl 2024: Analer av sentrale kriterier for gode prosesser under ulike institusjonelle og naturgitte rammebetingelser.</i> <i>Leveranser: Policy rapport med innspill til politiske virkemidler på flere nivåer for å strukturere, utvikle og styrke regionalt lederskap. Vitenskapelig artikkel</i>		Tornedalsrådet bidrar genom projektet Pilotområde Tornedalen som ska på ett målmedvetet arbetssätt involvera myndigheter, kommuner och regionala beslutsfattare till en tätare samverkan. MP21: Samarbetsmöten mellan myndigheter från Sverige, Finland och Norge och förankring av nya gränsöverskridande arbetsgrupper inom infrastruktur, hälsovård, polissamarbete. Kvarkenrådet: Processen med att omsätta Kvarkenregionens samarbetsstruktur till Kvarkenrådet EGTS har inneburit ett nytt regionalt utvecklingsgrepp hos de kommuner och regioner, som nu beslutat bilda Kvarkenrådet EGTS. Kvarkenrådet EGTS ger möjligheter till nya verksamhetsformer. Det kommer att utredas vilka metoder och modeller som kan vara framgångsrika som stöd för utveckling av ett eldrivet regionalt flygsystem i Kvarkenregionen samt vilka metoder och modeller som kan förväntas vara framgångsrika för att ge stöd till positiva utvecklingseffekter i regionen. Kvarkenrådet kommer även att titta på vilka möjligheter ett EGTS ger för hållbar institutionalisering av olika gränsöverskridande affärsmodeller och kommersiellt kapacitetsbyggande baserat på ny teknik. M&D: En färdplan för kommersialisering av produkter och tjänster relaterade till eldrivna flygplan eller ny teknologi och vilken påverkan dessa	

		haft på regioner samt underlag för att understöda en gränsöverskridande innovationsförmåga vid en introduktion av innovativ teknologi. MidtSkandia avser att ta resultaten från projektet E12 Atlantica Transport (Interreg BA-projekt) vidare och operationalisera några av strategierna. Detta skall bland annat ske genom uppbyggnad av nätverk för strategisk utveckling och platsutveckling särskilt vad avser hållbarhet, intermodalitet och harmonisering av planering. M&D: Nätverks- och samverkansstruktur, feasibility study och konkreta projekt om t ex fullskalig test av ny linje, av intermodal lösning båt/bil/tåg eller nya drivmedel (Vätgas, elektricitet) Mittnordenkommittén: Använda metoden "skill-relatedness" för att kartlägga Österbottens och Västernorrlands samverkansmöjligheter utifrån smart specialisering. Skill-relatedness handlar om analys och kunskap kring hur näringslivet är sammankopplat utifrån ett kompetensperspektiv som både kan ge vägledning om potentiella utvecklingsmöjligheter av framtida styrkeområden samt befintliga verksamheters resistens (motståndskraft) vid omvandlingsprocesser. Arbetet fokuserar särskilt på att belysa och lyfta upp regionernas förutsättningar för en grön omställning. M&D: Projekt, sammanställning av resultaten i en rapport som även lyfter fram policyutveckling och vad ska den offentliga sektorn rekommenderas göra. Svinesundskommitténs medlemmar Västra Götalandsregionen och Viken	
--	--	---	--

		Fylkeskommune har uttaltat vikten av att utveckla ett gott regionalt ledarskap och för Svinesundskommittén handlar det om att skapa det gränsregionala ledarskapet M&D: Identifiera det gränsregionala ledarskapet Nordkalottrådets regionalpolitiska samarbete internt på Nordkalotten för att påverka nationella policy och med NSPA för att påverka EU:s regionalpolitik. Nordkalottrådet ska skapa mötesplatser för regionernas parlamentariker där man kan ta upp regionaktuella frågor som är viktiga att lyfta upp på nationell nivå i alla länder, till exempel infrastruktur, harmonisering av utbildningar för att skapa en gemensam arbetsmarknad, avskaffa gränshinder od. Nordkalottrådet ska följa upp Arctic Investment Platform (AIP) projektet som arbetar för att säkra bättre kapitaltillgång för företagen på Nordkalotten och NSPA området. M&D: Facilitera möten som kan bidra till en bättre kapitaltillgång för företagen i regionen.	
--	--	---	--

K.6.e. Videreutvikle metoder og analytiske verktøy for gjennomføring av brede sårbarhetsanalyser regionalt eller lokalt.

Nordregio	NORA	GK	TG
Sårbarhet og strategier for tilpasning i små bygder i Arktis som følge av klimaforandringer undersøkes. Videre utvikler Nordregio Story Maps som gir helhetlig forståelse av hvordan aktører jobber sammen for å utvikle bioøkonomien og den tilknyttede nødvendige kompetansen. Øker tilgjengeligheten og kunnskapen om territoriale analyser som er relevante for Eus Strukturprogram for myndigheter m.fl. som deltar i implementeringen. Milepæl 2022: Oversikt over helhetlige strategier for resiliens i ulike typer av regioner i Norden. Milepæl 2023: Visualisering av lokalt/regionalt tilpassede strategier og relaterte benchmarks i story maps Leveranser: StoryMaps, policy brief med EU-relevante anbefalinger og seminarer. Vitenskapelig artikkel			

Mål 7: utvikle kompetencer og velfungerende arbeidsmarkeder, som matcher de krav, som den grønne omstilling og den digitale utvikling stiller, og understøtter den frie bevegelse i norden

Målopnåelse: Regionalsektoren har gjennomført innsatser, som skaber brugbare resultater og stiller ny viden til rådighed for blandt andet politiske beslutningstagere om at fremme grøn vækst i tyndt befolkede områder.

Insats	Nordregio	NORA	GK	TG
Økt nordisk mobilitet av kunnskap og kompetanse for at fremme regional vekst i Norden	<i>Nordregio vill bidra till ökad mobilitet och sammanhållning i Norden. Om företag i de nordiska länderna ska ha samma förutsättningar som privatpersoner för att hitta tydlig information om rörlighet över de nordiska gränserna, bör ytterligare insatser göras. Detta kommer att stärka arbetet med att skapa lättillgänglig information om regelverket för företag i alla de nordiska länderna. Lättillgänglig mobilitet för alla i Norden är en förutsättning för företagets konkurrenskraft och för att uppnå målet om en integrerad och konkurrenskraftig nordisk region.</i> <i>Till stöd för uppföljning och evaluering av effekterna av insatsen för ett Konkurrenskraftigt Norden skall Nordregio framskaffa, uppdatera, harmonisera och förmedla data som gör det möjligt att bedöma mobilitetens betydelse för ekonomisk tillväxt.</i>		<i>Grensekomiteene jobber først og fremst med å fremme konkurransekraft i næringslivet i grenseregionene, identifisere og bygge ned grensehinder, utvikle bærekraftige og klimavennlige miljø- og energiløsninger, utvikle infrastruktur og kommunikasjon med betydning for grenseområdene og med arealbruk i disse områdene. Deres interesseområder varierer ut fra hvor de er lokalisert, og av historiske årsaker. Deres arbeid skjer i samarbeid med næringsliv, kunnskapsorganisasjoner og sivilsamfunn.</i>	Formålet med samarbeidsprogrammet er læring og kunnskapsbygging for nasjonal, regional og lokal politikkutvikling innenfor regional utvikling og fysisk planlegging. Arbeidet skal gi nordisk merverdi. I dette samarbeidet skal Norden også tilstrebe bærekraftige løsninger som kan inspirere og komme til nytte utenfor Norden. Det legges særlig vekt på felles samfunns- og politikkutfordringer på tvers av Norden, samt regionalsektorens tverrsektorielle karakter. Samarbeidet vil i perioden 2021-2024 særlig handle om A. grønn og inkluderende byutvikling B. grønn og inkluderende rural utvikling C. grønne, innovative og resiliente regioner

K.7.a. Analysera och föreslå åtgärder som kan underlätta kompetensförsörjningen i täta och glea områden för att underlätta rekrytering av rätt kompetens och säkerställa en grön omställning i hela Norden.

Nordregio	NORA	GK	TG
<i>Nordregio presenterer tiltak for forbedret regionaltilpasset kompetanseutvikling. Bl.a. innenfor bioøkonomi i rurale regioner. Dette skjer især via utvikling av strukturer for et forbedret samarbeid mellom universiteter, næringsliv og regioner.</i> <i>Milepæle 2021-2024: Årlig opdatering og harmonisering av database samt publisering av tematiske kart om arbeidsmarked og utdanning</i> - <u>Nordic-Baltic 5G Monitoring project</u> finansieret af NMR: Projektet bidrager til udvikling af en mere integreret og inkluderende region ved udrulning af 5G.		Skärgårdssamarbetet(NSS): Genom resultat från Lokalekonomisk analys och Archelago Possibilities in Numbers, framföra glesbygdsens potential och utvecklingsmöjligheter, inte enbart inom besöksnäring utan även inom annan företagsamhet.. M&D: Förmedling av andra projekts resultat (Circular water Challenge, hållbarhetsanalyser, "bobarhet") till kommuner och intresseföreningar Svinesundskommittén: Här följer en utmaning som följd av "corona", med	

Monitorering skal sikre et solidt grundlag for udvikling af fælles løsning til fælles udfordringer. - I projektet «Distancearbejde og multilokalitet post-Covid 19» skal de potentielle effekter af multilokalitet, arbejde, studier og bosætning på distance undersøges. Videre analyseres udfordringer og muligheder ved øget multilokalitet og endelig skal egnede politiske virkemidler til at forberede regioner og lokalsamfund til fremtidig multilokalitet i forskellige regioner og lokalsamfund identificeres. - Et større antal af kort over udvikling i arbejdsmarkedet publiceret i <u>State of the Nordic Region</u> hvert andet år. Leverancer: Database, kart		stängda gränser, och en arbetspendling över gränsen som har blivit mycket osäker och otrygg. Det finns en stor arbetspendling inom Svinesundsregionen. Lokala arbetsmarknader i både Sverige och Norge är beroende av kompetens från ett större geografiskt område. De konsekvenser som coronapandemin har haft på arbetspendlingen är därför oroande. Vi ser i vårt arbete inom blå och grön tillväxt stora möjligheter –eller såg- men upplever nu en stor osäkerhet kring vilket intresse som finns för gränsöverskridande samarbete kring kompetensförsörjning och arbetspendling. M&D: Utvärdera effekterna som coronapandemin har haft på rörligheten i gränsregionen och analysera hur den gränsregionala arbetspendlingen kan stärkas Nordkalotträdet är medaktör i Arbeta tillsammans Interreg-projektet under 2020-2022. Projektet ska skapa en gemensam arbetsmarknad och öka arbetskraftens rörlighet på Nordkalotten. Tillsammans med regionens utbildningsanordnare ska projektet utveckla påbyggnadskurser som förbättrar arbetssökarnas anställbarhet och bidrar till livslångt lärande. M&D: 10 st arrangerade evenemang, en utredning om mentala gränshinder, kompetenshöjning, färdiga kursmoduler för utbildningsinstitutioner för att bygga arbetssökandes kompetenser och möjligheter att söka jobb i grannlandet. Innlandet-Dalarna: Det finns en stor arbetspendling inom Innlandet-Dalarna. Lokala arbetsmarknader i både Sverige och Norge är beroende av kompetens från ett större geografiskt område. De konsekvenser som coronapandemin har haft på arbetspendlingen är därför oroande. Insatser behövs för att se den fria rörligheten i Norden som en möjlighet vilket även är kopplat till det regionala ledarskapet. M&D: Analys över vad som gjorts för att stärka arbetspendlingen i gränsregionen Mittnordenkommittén: I regionen finns flera intressanta företag och lokalsamfund som har ställt om sig mot en mer grön inriktning, t ex industriföretaget Permascand som tagit steget fullt ut mot en grön omställning. Från leverantörer till oljeindustrin till en patenterad vattenreningsteknik för balastvatten som används av fartyg i hela världen. Ett högteknologiskt, världsledande företag på landsbygden som skapar kluster av mindre teknologiska företag. Vid omställningar
--	--	--

		ställs nya krav på utbildning och kompetensförsörjning och hur kan man arbeta kring detta inom gränskommittorna. M&D: Formulering av projektupplägg, ordna internationell konferans inom grön omställning/cirkulär ekonomi.	
--	--	---	--

K.7.b. Undersøke muligheter/barrierer for å styrke mobilitet og kompetanseutvikling på tvers av landegrenser, bl.a. gjennom oppfølging av «skillsprosjektet», som ser på hva som hemmer/fremmer kompetanseutvikling i regionale arbeidsmarkeder og systemer for å redusere gapet mellom tilbud og etterspørsel etter rett kompetanse i tynne nærmiljøer.

Nordregio	NORA	GK	TG
Nordregio bidrar med utvikling av politiske virkemidler for å øke transportmobilitet mellom ulike områder i Europa. Nordregio undersøker drivkrefter for mobilitet i analyseret på bakgrunn av migrasjonsmønstre på ulike geografiske nivåer. Milepæl 2022: SWOT-analyser for å undersøke drivkrefter for mobilitet relatert til kompetanse - <i>I State of the Nordic Region</i> analyseres migration på forskjellige nivåer hvert annet år. Milepæl 2023: Generiske innspill til potensialer og utfordringer for kompetanseutvikling i tyntbefolkede områder Leverance: Rapport med policy anbefalinger. Vitenskapelig artikkel -		Tornedalsrådets årsmøte har den 11 juni 2020 godkjent Pilotområde Tornedalen –prosjektet som Tornedalsrådets prioriterte satsning. Redan under 2020 har Tornedalsrådets medlemskommuner fått spesielle rettigheter från den finska regeringen. Definitionen "gränssamhälle" garanterar fri gränspassage utan karantän för invånarna i gränskommuner. M&D: Myndighetssamarbete inom arbetsmarknad, hälsovård och polis, gränspass Greater Copenhagen: Fortsatt implementera arbetsmarknadschartern som antogs 2020 med målet att öka arbetsmarknadsintegrationen i Greater Copenhagen och undanröja gränshinder. M&D: Två lösta gränshinder och utvecklade system för att följa arbetsmarknaden i Greater Copenhagen Nordkalotträdet är ansvarig för verksamheten vid Nordkalottens Gränstjänst som ska underlätta arbetskraftens mobilitet och arbeta för att avskaffa hinder som försvårar verksamhet över gränsen. M&D: Kartlägga och bidra till att avskaffa gränshinder på Nordkalotten, 24 arrangerade myndighetsträffar. Nordkalotträdet ska stödja vidareutveckling och samarbetet inom ramarna för Arctic Skills konceptet. Arctic Skills är ett samarbete mellan norska, finska, ryska och svenska utbildningsinstitutioner som arrangerar årliga tävlingar för yrkesstuderande ungdomar inom ett antal yrkesområden. Syftet är att öka ungdomarnas intresse för bristyrkena på Nordkalotten och i Barents, höja yrkeskompetensen, öka samarbetet mellan yrkesutbildande institutioner och uppmuntra till gränsöverskridande rörlighet. M&D: Arctic Skills tävlingen med 80-100 deltagande ungdomar från Finland, Norge, Sverige och Ryssland, ansökan om ett nytt Arctic skills Interreg-/ENI-projekt	

		Innlandet-Dalarna: Ökat samarbete inom näringsliv samt myndighetssamarbete till exempel i form av arbetsmarknadsåtgärder. Myndighetssamarbete inom hälsovård, räddningstjänst, fjällräddningen Dalarna och polis. Med tanke på Covid -19 har det kommit fram ett tydligt behov av ett gränsöverskridande samverkan inom hälsovården. M 21: Samla kunskap om tillgång och efterfrågan av arbetskraft och utbildningsmöjligheter/vidareutbildning, införa gränspass som säkrar mobiliteten för privatpersoner ARKO: Covid -19 har vist at det er behov for å etablere et tydeligere samarbeid mellom kommunene i regionen, spesielt i forhold til helse. Gi innbyggerne en lett tilgjengelig oversikt over utdanningsmuligheter i regionen. Dette for å avhjelpe næringslivets behov for arbeidskraft. M&D: Gjennomføre en konferanse med tema Helse for kommunene i regionen og samle oversikt over arbeidslivets behov for kompetanse i regionen Bothnian Arc: Föreningen främjar finska studier i Sverige och svenska studier i Finland. COVID-19-pandemin har visat att fungerande digitala tjänster är livsviktiga. Föreningen fungerar som en plattform för utveckling av hållbara digitala tjänster över gränsen i regionen, till exempel för att främja arbetskraftens rörlighet och studentutbyte. Arbetskraftens rörlighet främjas i regionen. I Finland har man hög arbetslöshet och i Sverige ha man brist på arbetskraftent. Föreningen kommer också att bidra till arbetskraftens rörlighet under pandemin. M&D: Nätverk av skolklasser, utveckling av gränsöverskridande digitala tjänster lanseras.	
--	--	---	--

K.7.c. Kartlegge strategier og velfungerende virkemidler for å mobilisere og kvalifisere grupper, som står utenfor arbeidslivet til privat sektor i byer og distrikter.

Nordregio	NORA	GK	TG
Bidrag med gode praksiser og virkemidler for integrering av marginaliserte grupper i samfunnet på arbeidsmarkedet. I flere prosjekter gjennomføres analyser av arbeidsmarkedet, årsaker til og muligheter for integrering såvel som forslag til politiske virkemidler som kan bidra til økt integrering. - <u>Integrating immigrants into the Nordic labour market</u> projektet. Milepæl 2022: Sammenstilling av prosjekter for integrering på arbeidsmarkedet Milepæl 2023: Analyser for å finne velfungerende strategier og virkemidler i ulike områder Leverance: Kortfattet oversikt med eksempler og anbefalinger formidlet i seminar og netværksskaping - <u>Integrating immigrants into the Nordic labour market</u> rapporten vises det at Covid-19 har get de sociale og økonomiske forskelle i de nordiske lande. I alle norrdiske lande har			

udenlandsk-fødte oplevet større øgning i arbejdsløshed end indenlandsk fødte. Immigranter født udenfor EU, især de med lavere uddannelse, har haft de største udfordringer i at finde og beholde sine jobs i 2020.			
--	--	--	--

SOCIALT HÅLLBART NORDEN

Mål 9: Bidrage til en god, ligestillet og tryk sundhed og velfærd for alle

Målopnåelse:

- Regionalsektoren har gennemført analyser om levende og trykke lokalsamfund samt videreformidlet resultaterne til blandt andet kommuner og regioner i Norden.

- Insats	Nordregio	NORA	GK	TG
Levende og trykke lokalsamfund i alle dele af Norden Med henblik på at planlegge for levende og trykke lokalsamfund i alle dele af Norden, er der behov for en flerstrengt indsats, der blandt indebærer:	<i>Nordregio vill gärna medverka till ett sammanhållet Norden genom att tillhandahålla ett forskningsbaserat beslutsunderlag i form av demografiska och socio-ekonomiska analyser samt bidra till att motverka ökade klyftor och socialt utanförskap och i stället nyttiggöra de resurser som finns i områden med en stor invandring, en åldrande befolkning samt i avlägset belägna glesbygder.</i> <i>Till stöd för uppföljning och evaluering av effekterna av insatsen för ett Socialt hållbart Norden skall Nordregio framskaffa, uppdatera, harmonisera och förmedla data som gör det möjligt att bedöma det nordiska välfärdssamhället.</i>		<i>Grensekomiteene jobber først og fremst med å fremme konkurransekraft i næringslivet i grenseregionene, identifisere og bygge ned grensehinder, utvikle bærekraftige og klimavennlige miljø- og energiløsninger, utvikle infrastruktur og kommunikasjon med betydning for grenseområdene og med arealbruk i disse områdene. Deres interesseområder varierer ut fra hvor de er lokalisert, og av historiske årsaker. Deres arbeid skjer i samarbeid med næringsliv, kunnskapsorganisasjoner og sivilsamfunn.</i>	Formålet med samarbeidsprogrammet er læring og kunnskapsbygging for nasjonal, regional og lokal politikkutvikling innenfor regional utvikling og fysisk planlegging. Arbeidet skal gi nordisk merverdi. I dette samarbeidet skal Norden også tilstrebe bærekraftige løsninger som kan inspirere og komme til nytte utenfor Norden. Det legges særlig vekt på felles samfunns- og politikkutfordringer på tvers av Norden, samt regionalsektorens tverrsektorielle karakter. Samarbeidet vil i perioden 2021-2024 særlig handle om A. grønn og inkluderende byutvikling B. grønn og inkluderende rural utvikling grønne, innovative og resiliente regioner

S.9.a. Kartläggning av tillbudet på alternativa offentliga och privata tjänster och analyser av deras effekter/potential i et geografiskt perspektiv. Vise frem god praksis for innovative løsninger og på baggrund af "best cases" foreslå nye måter å levere effektiv service på i spredt befolkede områder.

Nordregio	NORA	GK	TG
<i>Nordregio bidrar med en kartläggning av digitaliseringens utveckling hittills och dess framtida potential för utvecklingen i glesbygderna. Milepæl 2021: Metod utvecklad för att mäta utbudet av privat och offentlig service.</i> - <i>Share the care</i> projektet analyser kundskab for en mindre kønsopdelt		Skärgårdssamarbetet (NSS): Lokalekonomisk analys (LEA) inom NSS område och nyttjande av mobildata för att mäta besöksnäringens effekter och potential. M&D: Skapa nya verktyg för kontinuerlig, systematisk uppföljning av besöksmängder och besöksmål.	

sundhedssektor. Studiet studerer uddannelsesforløb blandt mandlige professionelle indenfor området. Det vil bidrage med virkemiddelforslag til hvordan man skal rekruttere og beholde mænd indenfor sundhedsvæsenet. - I samarbejde med Nordens Velfærdscenter er Nordregio involveret i <u>WISPA</u> projektet. Projektet skal definere begreber og kortlægge eksisterende velfærdsinstitutioner i tyndt befolkede områder på Færøerne, Grønland og Åland. - I Projektet VOPD 2 skal Nordregio undersøge sundhed og pleje på distance i flere nordiske lande. Milepæl 2022: Oversigt over tilgangen till privat och offentlig service i olika delar av Norden kartlagd, rapporterad och förmedlad. Leverancer: Forskningsrapport, Policy Brief, temakartor		Introduktion av arbetsgrupp för "Nordisk turism" MidtSkandia avser att arbeta med Smart Tourism-konceptet i projekt för innovativ utveckling inom besöksnäringen. Smart Tourism bygger på innovativ användning av framförallt IT i kombination med nya sätt att producera och organisera turistiska upplevelser. Det går med andra ord att överföra nyttan även till andra typer av service och tjänster. M&D: Projektrapport med modell för användande av innovativ teknologi för produktion, organisering och inte minst distribution av upplevelser (och tjänster) Innlandet-Dalarna: Visit Dalarna arbetar med innovativ teknologi för produktion av tjänster, upplevelser inom besöksnäringen "Gamification of Dalarna" för användning av mobila appar bl.a för att organisera turistiska upplevelser som även kan användas för andra tjänster och i gles befolkade områden M&D: Nya modeller för produktion och organisering av turistiska upplevelser införs	
--	--	--	--

S.9.b Analyse av i hvilken grad avstånd till tjänestetilbud spiller inn på trykghetsfølelsen, den offentlige sektor og folkevalgte

Nordregio	NORA	GK	TG
Nordregio bidrar med dataunderlag och utveckling av metoder för att analysera tillgängligheten till olika typer av tjänster, social service, kulturutbud mm. Milepæl 2022: Kartläggning av tillgången till service på landsbygden presenterad och förmedlad. - <u>Nordic Service Mapper</u> vidareutvikles (oprindelig udviklet i et Temagruppeprojekt i perioden 2017-2020). Nordic Service Mapper visualiserer nærhed til forskellige typer af tjenester: fødevarebutikker, apoteker, biblioteker og skole på GRID-niveau i alle nordiske lande. Leverance: Forskningsrapport, Policy Brief, temakartor		Nordkalottrådet ska undersöka hur regionerna arbetar för att utveckla regionala resiliens som har blivit aktuellt under Corona-krisen. Ett annat fenomen som har aktualiserats i samband med pandemin och nationernas olika restriktionsåtgärder, är minskad tillit till grannarna, grannländerna, och nationella politiker. Pandemin har också gett anledning att överväga om det är vettigt / ändamålsenligt / tryggt att bygga upp tjänsteförsörjning gränsöverskridande. M21: Arrangera ett nordiskt seminarium om regional resiliens, roadmap för att öka trykgheten och säkerheten vid gränsöverskridande tjänsteförsörjningen	

Mål 10: arbejde for at vi får alle nordiske borgere med i den grønne omstilling og den digitale udvikling, udnytte potentialerne og modvirke at kløfterne i samfundet øges som følge af transformation

Målopnåelse:

- Regionalsektoren har gennemført afdækninger, kortlægninger og erfaringsindsamlinger mv., som har sat fokus på et socialt bæredygtigt Norden, og resultaterne er videreformidlet til kommuner og regioner.
- Mellem 5 og 10 aktørdrevne projekter bliver gennemført

- Insats	Nordregio	NORA	GK	TG
Motvirke opphopning av sosiale utfordringer i geografisk avgrensede områder av Norden – i byer så vel som i perifere områder For at motvirke opphopning av sosiale utfordringer i geografisk avgrensede områder i Norden, er der behov for en flerstrengt innsats, der blandt annet innebærer:	<i>Nordregio ska bidra till att göra fysisk planering och stadsutveckling till kraftfulla verktyg för att motverka segregation och för att skapa mera integrerade och inkluderande städer. Videre vil Nordregio bidra med innspill til lokalsamfunnsplanlegging herunder for infrastruktur, basale velferdstjenester og sosial inkludering i perifere områder. Till stöd för uppföljning och evaluering av effekterna av insatsen för ett Socialt hållbart Norden skall Nordregio framskaffa, uppdatera, harmonisera och förmedla data som gör det möjligt att bedöma integrationen i samhället.</i>	<i>NORA støtter samarbejde i nordatlanten som fremmer tilflytning og hindrer fraflytning fra rurale områder med basis i innovative løsninger NORA vil i udlysningen af projektmidler prioritere projekter, som adresserer indsatsen. Der forventes igangsat mellem 5 og 10 projekter i perioden 2021 – 2024. Mindst to af projekterne bør også ha deltagere fra Nordens vestlige naboer</i>	<i>Grensekomiteene jobber først og fremst med å fremme konkurransekraft i næringslivet i grenseregionene, identifisere og bygge ned grensehinder, utvikle bærekraftige og klimavennlige miljø- og energiløsninger, utvikle infrastruktur og kommunikasjon med betydning for grenseområdene og med arealbruk i disse områdene. Deres interesseområder varierer ut fra hvor de er lokalisert, og av historiske årsaker. Deres arbeid skjer i samarbeid med næringsliv, kunnskapsorganisasjoner og sivilsamfunn.</i>	Formålet med samarbeidsprogrammet er læring og kunnskapsbygging for nasjonal, regional og lokal politikkutvikling innenfor regional utvikling og fysisk planlegging. Arbeidet skal gi nordisk merverdi. Det legges særlig vekt på felles samfunns- og politikkutfordringer på tvers av Norden, samt regionalsektorens tverrsektorielle karakter. Samarbeidet vil i perioden 2021-2024 særlig handle om A. grønn og inkluderende byutvikling B. grønn og inkluderende rural utvikling C. grønne, innovative og resiliente regione

S.10.a. Kortlægge landenes planlægning for blandede bysamfund og udvikle fælles forslag til, hvordan man bedst udvikler blandede og mangfoldige bysamfund.

Nordregio	NORA	GK	TG
<i>Nordregio bidrar med kunskaps- och faktaunderlag med hänsyn till andra faktorer som bidrar till att nordiska städer blir segregerade, till exempel gentrifisering, utbildning, hushållsstorlek etc. än de som plan- och byggsektorn råder över. Milepæl 2021-2024: Utveckling av indikatorer för integration samt datainsamling</i> - I det tværsektorielle projekt Not Just a Green Transition finansieret af NMR undersøges vejen til en socialt retfærdig grøn omstilling til en klimaneutral nordisk region. I projektet undersøges holdninger blandt de som påvirkes. Det fokuserer på hvordan man bedst kan støtte nordiske indbyggere og især marginaliserede grupper. - Social Green follow-up er en fortsættelse af Social Green igangsat i løbet af 2021. Her er der fokus miljøvenlige bygninger i byer for social udsatte grupper.			

Milepæl 2022-2024: Årlig oppdatering och harmonisering av databas samt publicering av tematiska kartor Leverance: Databas, forskningsrapport, vetenskaplig artikel, kartor			
---	--	--	--

S.10.b. Overføre erfaringer fra gjennomførte områdesatsinger i nordiske byer til andre områder og utfordringer.

Nordregio	NORA	GK	TG
Nordregio bidrar med att samla erfarenheter av områdebaserade satsningar från andra europeiska länder samt redovisar vilken evidens som effekten av dessa satsningar ger. Milepæl 2021: Europeisk översikt över exempel på vällyckade och mindre framgångsrika områdessatsningar - I SiEUGreen har Nordregio utviklet et monitoringsværktøj som giver en holistisk model over de fordele og omkostninger som urbant landbrug bidrager med til byers bæredygtighed på følgende fire områder: bæredygtig resiliens og resourceeffektivitet, fødevarerikkerhed og indkomstgenerering, inkluderende lokalsamfund og bæredygtig byudvikling. Milepæl 2022: Review av forskningen om effekterna av områdebaserade satsningar Milepæl 2023: Vetenskaplig publicering av nordisk studie av effekterna av områdebaserade satsningar. Leverance: Forskningsrapport, 2 vetenskapliga artiklar - Tapia, Randall, Wang and Borges 2021: Monitoring the contribution of urban agriculture to urban sustainability: an indicator-based framework. Sustainable Cities and Society. - SiEUGreen: Workshop for planlæggere og praktikere.			

S.10.c. Samle og dele erfaringer fra arbeidet med områderettet innsatser og segregasjon, blant annet gjennom opprettelse av arenaer for nordisk samarbeid.

Nordregio	NORA	GK	TG
Nordregio bidrar med att samla erfarenheter på områdebaserade satsningar från andra europeiska länder samt redovisar vilken evidens som effekten av dessa åtgärder har på segregationen. Milepæl 2021: Europeisk översikt över exempel på vällyckade och mindre framgångsrika områdessatsningar - Nordregio deltager med flere aktiviteter of projekter indenfor programmet Nordic cooperation on integration and inclusion. Milepæl 2022: Review av forskningen om effekterna av områdebaserade satsningar Milepæl 2023: Vetenskaplig publicering av nordisk studie av effekterna av områdebaserade satsningar. Leverance: Forskningsrapport, 2 vetenskapliga artiklar - Indenfor programmet Nordic cooperation on integration and inclusion blev blandt andet den såkaldte Clearing Central oprettet. Den			

er et konkret tiltag for at sikre et bedre overblik for de som arbejder med flygtninge og indvandrere, både med hensyn til at finde aktuel viden og til at få inspiration til nye måder at arbejde på			
---	--	--	--

S.10.d. Undersøke hvordan eldre (65-80 år) kan mobiliseres som en verdifull ressurs for sosial integrasjon, arbeidskraft og frivillighet i distriktene og samle erfaringer som grunnlag for politikktutvikling.

Nordregio	NORA	GK	TG
Nordregio bidrar med kunnskaper om hur man i stadsplaneringen i ökad grad tar tillvara till de äldres resurser och hur man anpassar den fysiska och sociala miljön till att i högre grad tillgodose äldre människors behov. Milepæl 2021: Europeisk översikt över hur stadsplaneringen påverkas av en allt större andel äldre människor - I projektet <u>Reducing Loneliness among older adults in times of covid-19 and beyond</u> undersøges brugen af digitale teknologier for at adressere ensomhed of isolation blandt ældre som bor hjemme og på ældrecentre med ældrehjælp I tre svenske kommuner. Der fokuseres primært på udfordringer, muligheder og løsninger som har kommet frem gennem covid-19. Milepæl 2022: Nordisk översikt över aktivt åldrande - <u>Active and Healthy Ageing in the Nordic Region</u> er to projekter finansieret via Nordens Velfærdscenter. Projektet skal skabe ny kundsakb om hvordan man opmuntrer til aktiv og mere sund aldring – højt på agendaen i nordiske lande og mange regioner og kommuner. Dette vil bidrage til Nordic added value men også være relevant i et europæisk perspektiv. Milepæl 2023: Vetenskaplig bearbetning av studier av äldre som resurs för social integration och landsbygdsutveckling Leverancer: Forskningsrapport, 2 vetenskapliga artiklar - <u>In-depth accessibility study</u>		Innlandet-Dalarna Region Dalarna är partner i ett projekt, Silver SMEs. som främjar entreprenörskap och innovation kring äldres hälsa och välmående och har som mål att stödja tjänste- och produktutveckling för den seniora marknaden. Silver SMEs projektet ska förbättra regionala strategier och genomförandet av dessa för ökad tillväxt i regionernas små och medelstora företag genom att belysa möjligheter inom silvrekonomi vilket också passar in det gränsregionala samarbetet. M&D: Europeisk översikt över äldre som resurs för landsbygdspolitiken	.

S.10.e. Belyse og utvikle modeller og verktøy for innbyggerinvolvering for å styrke lokaldemokratiet.

Nordregio	NORA	GK	TG
Nordregio bidrar med att ge en systematisk överblick över tillgängliga modeller och verktyg för att styrka den lokala demokratin. Milepæl 2021-2022: Sammanställning av modeller och verktyg för brukarmedverkan - Together with H2020 projects <u>MOVING</u>, <u>LIAISON</u> and <u>PoliRural</u>, <u>SHERPA</u> will share the experience and knowledge harvested at the local or regional levels,	NORA bidrager til mindst ét samarbejdsprojekt som mobiliserer ungdom i nærdemokrati og anden involvering som styrker lokalsamfundet.	Nordkalottrådet: Ungdomar är Nordkalottens framtid. För att skapa framtidstro bland dagens ungdomar och engagera dem mer i samverkan för framtidsutvecklingen i Nordkalotten, måste vi erbjuda dem påverkansmöjligheter. Kommunerna och regionerna har etablerat ungdomsråd/-utskott för att ge en röst för ungdomar i	

through the multi-actor platforms across these projects. It will highlight examples of how to deliver local actors engagement to feed into the policy process at different levels, from local to European. - Milepæl 2023: Vetenskaplig evaluering av en eller flera metoder Leverancer: Working paper, vetenskaplig artikel - Slätmo, E., Oliveira e Costa, S. Eliassen, S. Q., Miller, D., Piter, L., Kull, M. and Potters, J. (2021). Methods for setting-up of MAPs. Deliverable 5.1. in H2020 Coordination and Support Action SHERPA: Sustainable Hub to Engage into Rural Policies with Actors. Report to the European Commission. Pp.31 September 2021. https://rural-interfaces.eu/publications/ - Moodie, J; Salenius, V & Kull, M 2021: From impact assessments towards proactive citizen engagement in EU cohesion policy. Regional Science Policy and Practice DOI: 10.1111/rsp3.12473		framtidensarbete. Det är viktigt att ungdomsråden har makt att fatta egna beslut och att påverka det allmänna beslutsfattandet för att ungdomsrådets verksamhet upplevs viktigt och betydelsefullt. Nordkalottrådet ska undersöka hur ungdomsråden i de olika Nordkalottländerna fungerar och vilken roll de har i den lokala demokratin. M&D: Kartläggning och översikt av ungdomsutskottens sammanställning, roll, och inflytande i respektive region, seminarium och en ansökan om ett gränsöverskridande ungdomsprojekt lämnas in i Interreg-programmet.	
---	--	--	--

S.10.f. Indsats vedrørende omstilling af lokalsamfund. Herunder afdækning af hvilke instrumenter og erfaringer de nordiske lande har for at skabe merværdi i forbindelse med omstilling af lokalsamfund, herunder hvilke nye muligheder landene ser for reorganisering og rekonstruktion af byer, landsbyer og landområder til bæredygtige samfund.

Nordregio	NORA	GK	TG
Nordregio bidrager med forskningsbaseret kundskab om praksiser og analyser fra ulige lokalsamfund som har omstillet sig. Fra situationer med affolkning, mangel på kompetencer, dårlige sociale netværk, et udfordret erhvervsliv osv. til lokalsamfund hvor nye typer af virksomheder, nye uddannelsesmuligheder, engagerede medborgere el. andet har bidraget til en positiv omstilling. Analyserne vil afdække hvilke offentlige og private tiltag og strukturelle ændringer som kan bidrage til at skabe mer positive og bæredygtige lokalsamfund Milepæl 2022: Foreløbige sammenstillinger af succesrige strukturelle ændringer i vigtige sektorer på forskellige politiske niveauer. Inkl. indhold af erhvervslivstiltag og nedenfra-op initiativer. - <u>Nunataryuk</u> er et EU-Horizon projekt som undersøger virkningerne af reduceret permafrost arktiske områder pga klimaændringer på arktiske lokalsamfund og individer. Det skal bidrage til målrettede og redesignede tilpasnings- og afbødningsstrategier. - Fødevarerproduktion og selvforsyning i nordiske småsamfund er et projekt finansieret af NMR som undersøger selvforsyning med fødevarer på øer i det nordiske. Der gennemføres en kortlægning af graden af selvforsyning, undersøgt barrierer og	NORA bidrager til mindst ét projekt som initierer omstilling af lokalsamfundet og styrker disse i bæredygtig retning.		

<i>potentialer og præsenteret eksempler på succes.</i> <i>Milepæl 2023: Analyser som viser succesfaktorer både på forskellig politisk niveau, fra erhvervsliv og fra lokale initiativer for at sikre bæredygtig omstilling af lokalsamfund.</i> <i>Milepæl 2024: Udarbejdelse af lokalttilpassede policy-anbefalinger</i> <i>Leverancer: Videnskabelig artikel. Rapport og roadshow i de enkelte lande.</i>			
---	--	--	--